

## **PRESENTAZIONE**

- pag. 1 IL NOSTRO BILANCIO DI MANDATO
- pag. 2 CHE COS' È IL BILANCIO DI MANDATO?
- pag. 3 PERCHÈ IL BILANCIO DI MANDATO A CECINA?  
LA STRUTTURA DEL BILANCIO DI MANDATO

## **CAPITOLO PRIMO LA STRATEGIA DI SVILUPPO DEL TERRITORIO**

- pag. 6 "IL PENSIERO PRECEDE SEMPRE L'AZIONE"
- pag. 8 DALLA STRATEGIA ALLE REALIZZAZIONI CONCRETE
  - Pianificazione del territorio
  - Sviluppo di qualità
  - Salvaguardia dell'ambiente e delle risorse naturali
  - Tutela delle fasce più deboli
  - Ottimizzazione delle risorse e partecipazione
  - Crescita in cultura, educazione, sport e associazionismo

## **CAPITOLO SECONDO L'IDENTITÀ DEL COMUNE DI CECINA**

- pag. 14 L'EVOLUZIONE DEMOGRAFICA DI CECINA
- pag. 15 L'ECONOMIA INSEDIATA
  - Commercio
  - Servizi
  - Industria, artigianato, agricoltura
  - Turismo
- pag. 18 LE ISTITUZIONI
- pag. 19 LA STRUTTURA AMMINISTRATIVA
- pag. 20 I DATI CONTABILI 2004 - 2008
  - LE ENTRATE E LE SPESE
- pag. 21 LA SPESA CORRENTE

## **CAPITOLO TERZO GLI IMPEGNI ELETTORALI ASSUNTI E LE REALIZZAZIONI DEL MANDATO**

- pag. 27 SINTESI DEL PROGRAMMA ELETTORALE DI PAOLO PACINI
- pag. 30 PROGRAMMA ELETTORALE:  
IMPEGNI RAGGIUNTI, IN FASE DI REALIZZAZIONE E NON REALIZZATI

## **CAPITOLO QUARTO LA RELAZIONE SOCIALE DI MANDATO**

- pag. 59 GRANDI PROGETTI PER NUOVI SPAZI DI VITA IN EQUILIBRIO CON L'AMBIENTE
- pag. 61 LA CITTÀ DELLA SCUOLA E DELL'INFANZIA, DELLA CULTURA E DELLO SPORT
- pag. 65 LA CITTÀ CHE VALORIZZA LE SUE VOCAZIONI ECONOMICHE NATURALI
- pag. 68 LA CITTÀ DELLA SOLIDARIETÀ E DELLE POLITICHE SOCIALI
- pag. 69 LA CITTÀ SICURA E PARTECIPATA
- pag. 71 SERVIZI PUBBLICI LOCALI ED OLTRE: LE AZIENDE PARTECIPATE



## IL NOSTRO BILANCIO DI MANDATO

Con la pubblicazione del Bilancio di Mandato vogliamo presentare alle cittadine e ai cittadini del Comune di Cecina un **resoconto delle attività e delle risorse** che la nostra Amministrazione Comunale ha voluto e potuto mettere a servizio del territorio negli anni 2004-2009, con la precisa volontà di affiancare ai tradizionali, e a volte aridi, documenti contabili uno strumento che aiuti i cittadini a comprendere in modo chiaro le attività realizzate. Un'esperienza questa, seppur con le dovute differenze, che trova una sua ragion d'essere ed una continuità nelle pubblicazioni dei bilanci sociali del 2005, 2006 e 2007.

In queste pagine non troverete un bilancio ragionieristico, ma un elenco completo delle iniziative e delle azioni svolte in questi anni, una **rendicontazione precisa** che parte dalle linee di mandato che nel giugno del 2004 l'Amministrazione si era data, per verificare se e come quanto ci eravamo proposti a suo tempo sia stato realizzato o non realizzato.

Il Bilancio di Mandato risponde quindi al dovere delle istituzioni di rendere conto ai cittadini sul proprio operato e al diritto di questi ultimi ad essere informati di ciò che è stato fatto dall'Ente e del perché è stato fatto, nella consapevolezza che far partecipare la cittadinanza non è soltanto un dovere per chi amministra, ma è uno strumento per migliorare la propria azione, per far crescere la consapevolezza degli abitanti, per affermare una **modalità democratica di gestione della cosa pubblica**. E questo può avvenire solo attraverso l'utilizzo di strumenti trasparenti e accessibili.

Da questi dati numerici, da queste tabelle, emerge bene la quantità e la qualità del lavoro portato avanti, attuando in ogni singola iniziativa le due priorità di fondo: **sviluppo equilibrato di Cecina e coesione sociale**. Questi ultimi cinque anni sono stati complessi ed intensi, da un lato la società oltre a diventare sempre più multiculturale è cresciuta come età media, ponendoci quindi nella doverosa condizione di adeguare le nostre politiche a sostegno delle fasce più fragili della popolazione. Dall'altro la volontà politica di sostenere gli indispensabili progetti che saranno in grado di rilanciare nei prossimi anni lo sviluppo di Cecina: il Regolamento Urbanistico, il Porto turistico, la riqualificazione del Viale della Vittoria, la Cittadella della Nautica, l'ampliamento delle aree artigianali-industriali, la nuova scuola elementare, la messa in sicurezza del territorio dal rischio idrogeologico. A tutto questo, con orgoglio, aggiungiamo la volontà amministrativa di non aver dimenticato l'importanza che la cultura e lo sport hanno per la crescita del nostro territorio con le scuole materne comunali, la Biblioteca, Fantasia, il Centro Espositivo, i Musei, il Parco Archeologico, il Teatro De Filippo, gli spettacoli di Villa Guerrazzi, le scuole comunali di musica, di teatro, i corsi di educazione permanente, le attività sportive, praticate da più di 7.000 nostri concittadini.

C'è ancora molto lavoro da fare, molti progetti da portare a definitivo completamento, ma siamo al tempo stesso certi di aver amministrato Cecina con **trasparenza e attenzione**, di aver elaborato una strategia di sviluppo della nostra città capace di valorizzare le nostre risorse naturali, di sostenere le fasce più deboli, di accrescere la nostra cultura e il nostro sapere come volano indispensabile per guardare al futuro.

Il Sindaco  
Paolo Pacini

L'Assessore al Bilancio  
Michela Ghezzi

---

## CHE COS'È IL BILANCIO DI MANDATO?

**“Il Bilancio di Mandato è uno strumento specifico in grado di dare una rappresentazione generale di ciò che è stato fatto, cioè del punto da dove si è partiti e di quanto cammino è stato compiuto da lì in poi. (...) Si tratta di un documento attraverso il quale il Sindaco e la Giunta possono dimostrare, mediante indicatori quantitativi e indagini ad hoc sui bisogni collettivi e sullo stato dei servizi dell'Ente Locale, in che modo i programmi socio-economici posti all'inizio del mandato amministrativo si siano tradotti in azioni e come si sia avanzato nei settori strategici dell'Ente”.**

*(Sirilli, G., 1998, La metodologia e la forma del bilancio di mandato. L'esperienza di Albano Laziale, intervento presentato al XVIII Forum sulla politica di bilancio degli enti locali, Cnel, 1° ottobre 1998)*

**“Il Bilancio di Mandato rappresenta lo strumento attraverso il quale Comuni, Province e Regioni, rendono conto alla popolazione del proprio lavoro con riferimento agli impegni elettorali assunti. (...). Il Bilancio di Mandato non rappresenta un obbligo di legge: tuttavia sono ormai alcune centinaia le Amministrazioni che si sono cimentate nella sua redazione, con l'intento di creare un rapporto nuovo con il Territorio, fondato sulla trasparenza della gestione”.**

*(Mancini, A., 2008, Manuale per la Redazione del Bilancio di Mandato ad uso della Pubblica Amministrazione locale)*

Per comprendere e far comprendere compiutamente che cosa è un Bilancio di Mandato abbiamo scelto di partire dalle definizioni (sopra ne sono riportate soltanto alcune) che esperti del settore ed Amministratori Pubblici prima di noi hanno messo insieme, cimentandosi nella redazione di appositi manuali o nella predisposizione di un vero e proprio Bilancio di Mandato.

Di questo prezioso strumento di rendicontazione si parla ormai da una decina di anni, come dimostrano anche le dichiarazioni sopra inserite, e in questo arco temporale sono stati parecchi, anche se non moltissimi, gli Enti Locali che hanno scelto di “mettersi a nudo”, presentando in modo trasparente e semplice che cosa è stato fatto ed anche che cosa non è stato fatto nei cinque anni di governo del territorio. Una scelta difficile - se si considera che oltretutto la redazione del documento è volontaria - ma estremamente onesta, perché con la redazione del Bilancio di Mandato l'Amministrazione Pubblica compie una vera e propria verifica di coerenza fra gli impegni assunti nel Programma di Mandato, presentato alla cittadinanza prima delle consultazioni elettorali, e le azioni attivate nel corso della legislatura.

Il documento, evitando accuratamente qualunque deriva “auto referenziale” e partendo dagli obiettivi indicati nel Programma di governo del Sindaco, deve indicare quali risultati sono stati raggiunti e quali invece non sono stati raggiunti ed illustrare, in modo comprensibile e chiaro, come sono stati spesi i soldi gestiti nei cinque anni di attività. E' chiaro che un Bilancio di Mandato di questa natura, oltre a permettere all'Ente Locale una verifica puntuale in vista delle nuove scelte da compiere, aiuta le cittadine ed i cittadini, le associazioni e tutti i soggetti interessati a formulare un giudizio più informato e consapevole sulle politiche proposte, sull'attività svolta e sui risultati raggiunti. In questo senso possiamo concludere che il Bilancio di Mandato rappresenta per l'organo di governo locale uno strumento di pianificazione e controllo, nonché di comunicazione efficace ed efficiente con l'intera comunità, e per la popolazione un'occasione di verifica dell'azione di governo in relazione agli impegni assunti in campagna elettorale.

---

## **PERCHE' IL BILANCIO DI MANDATO A CECINA?**

Per la comunità cecinese il Bilancio di Mandato 2004-2009 non sarà una novità, dato che da quattro anni ormai l'Amministrazione Comunale ha deciso di mettersi in gioco pubblicando, attraverso lo strumento del Bilancio Sociale annuale, un rendiconto dettagliato degli obiettivi raggiunti e delle attività svolte nel corso dei dodici mesi di riferimento. E più volte, negli ultimi due anni, è stata preannunciata, a conclusione della legislatura, la stesura di un vero e proprio Bilancio di Mandato. Una pubblicazione agile, non troppo lunga, ricca di dati sintetici, che nella volontà del Sindaco e della Giunta ha l'obiettivo prioritario di "rendere conto" dell'operato svolto, mettendo seriamente in relazione gli impegni presi con la cittadinanza al momento delle elezioni e gli obiettivi raggiunti. E qui sta il nodo centrale della scelta compiuta dagli Amministratori cecinesi: un semplice elenco dei risultati ottenuti, seppur veritiero, non sarebbe stato un Bilancio di Mandato vero; l'intenzione del Sindaco e della Giunta è stata invece quella di non tralasciare niente, ciò che è stato concretizzato e ciò che, al contrario, non è stato possibile concretizzare, quanto è stato speso, come e perchè, quali azioni, dirette ed indirette, hanno caratterizzato la vita del territorio dall'anno 2004 ad oggi, tenendo conto anche dei cambiamenti che in cinque anni sono intervenuti, in termini demografici, economici, sociali e ambientali. Una sorta di "diario di bordo", in grado di raccontare il lungo viaggio compiuto per la gestione del territorio, con l'unico obiettivo di innalzare la qualità della vita delle cittadine e dei cittadini di Cecina. A loro, con l'aiuto del Bilancio di Mandato, spetterà il compito di giudicare se questo ambizioso obiettivo è stato raggiunto.

## **LA STRUTTURA DEL NOSTRO BILANCIO DI MANDATO**

Così come i Bilanci Sociali annuali, anche il Bilancio di Mandato è stato realizzato ricercando il coinvolgimento della struttura interna dell'Ente, a livello sia politico che tecnico. Ciò significa che nella redazione di questo documento si è fatto quasi esclusivamente ricorso a fonti informative interne, istituzionali e perciò pienamente verificabili. Per la stesura di questo Bilancio si è partiti dall'analisi di vari modelli di Bilancio di Mandato, tenendo conto in particolare delle indicazioni e degli spunti forniti nel "Manuale per la Redazione del Bilancio di Mandato ad uso della Pubblica Amministrazione locale" di Arduino Mancini. Gli elementi raccolti sono stati poi rielaborati alla luce delle peculiarità del nostro territorio e dei tempi disponibili per la stesura. In questo modo si è approdati ad una struttura il cui cuore pulsante è rappresentato dallo schema di rendicontazione, che per ogni area gestionale fa riferimento allo stato di attuazione di ciascun impegno e che, per la sua assoluta trasparenza, verrà proposto integralmente anche nella versione sintetica del Bilancio di Mandato, da inviare a tutte le famiglie cecinesi.

Questo documento si articola in quattro parti: il capitolo primo "La strategia di sviluppo del Territorio", attraverso il quale si illustrano i più importanti risultati conseguiti; il capitolo secondo "L'identità del Comune di Cecina", che serve a ricostruire la cornice all'interno della quale l'Amministrazione Comunale ha operato, in termini demografici, economici ed istituzionali; il capitolo terzo "Gli impegni elettorali assunti e le realizzazioni del mandato", che, dopo aver presentato la sintesi del programma elettorale, propone la vera e propria rendicontazione, ovvero lo stato di realizzazione o di non realizzazione di ciascun impegno; il capitolo quarto "La relazione sociale di mandato" che, attraverso tabelle e grafici, sintetizza i dati prodotti dal controllo di gestione nei vari ambiti di attività (pianificazione, ambiente, economia, politiche sociali, partecipazione, sicurezza, politiche fiscali, scuola, cultura e sport).



CAPITOLO PRIMO

**LA STRATEGIA DI SVILUPPO  
DEL TERRITORIO**

## “IL PENSIERO PRECEDE SEMPRE L’AZIONE”

Alla base del Bilancio di Mandato, in quanto strumento di rendicontazione preciso degli impegni mantenuti, sta il Programma di governo 2004 - 2009, con il quale il Sindaco Paolo Pacini si è presentato alle Elezioni Amministrative del 13 giugno 2004 e che riproporremo, in sintesi, in uno dei prossimi capitoli di questa pubblicazione. Un Programma di governo puntuale e dettagliato, costruito non come un semplice elenco di obiettivi, bensì attraverso l’individuazione di una strategia complessiva di sviluppo e delle realizzazioni coerenti ed utili per quello specifico disegno. Prima il pensiero e poi l’azione, per arrivare ad un documento programmatico in linea con i reali bisogni della città e della sua popolazione.

Per meglio comprendere la strategia di fondo da cui ha preso le mosse l’azione di governo è utile ricordare quanto lo stesso Paolo Pacini ha scritto in apertura del suo Programma, in una sorta di lettera aperta che introduce il documento: *“Questo Programma di governo nasce sulla base dei risultati e dei progetti che siamo riusciti a concretizzare nella legislatura 1999 - 2004. Non si tratta quindi di un “libro dei sogni”, ma di una proposta seria e soprattutto realizzabile, pienamente rispondente alle necessità del territorio e della comunità cecinese”.*



Significativo ai fini della comprensione del percorso che ha portato alla stesura del Programma 2004-2009 è anche il paragrafo finale della lettera introduttiva di Paolo Pacini, che così conclude la sua esposizione: *“Con questo stesso entusiasmo e voglia di agire spero di tornare a ricoprire la carica di Sindaco nei prossimi cinque anni per portare a conclusione il mio programma di governo. Un programma che, a tutto vantaggio dell’intera comunità, cambierà il corpo e l’anima di Cecina per completare quel percorso di miglioramento complessivo della qualità della vita già avviato nella legislatura che sta per terminare. La fiducia che i cittadini e le cittadine vorranno dimostrarmi sarà ricambiata ancora una volta con i fatti”.*

E’ chiaro che la messa a punto della strategia per lo sviluppo del territorio è partita, a sua volta, dalle scelte compiute nel corso della legislatura 1999 - 2004 e dai progetti già avviati. Basti pensare all’approfondita analisi del territorio portata avanti con la realizzazione del Quadro Conoscitivo e alle direttive contenute nel Piano Strutturale (approvato nel 2003), che hanno permesso di concretizzare le scelte compiute con la predisposizione del Regolamento Urbanistico, ma anche ai contatti

avviati già agli inizi del decennio con tutti gli Enti interessati, dai Ministeri alla Regione, per arrivare nel biennio 2007 - 2008 alla realizzazione di importantissimi interventi per la messa in sicurezza idraulica del territorio e per la tutela dell'ambiente. E poi ancora l'impegno profuso nel corso della prima legislatura e proseguito in questi ultimi cinque anni per sostenere l'iter del progetto del nuovo porto turistico. Sono molte le azioni giunte a concretizzazione nel mandato 2004 - 2009 che erano state avviate, anche soltanto a livello progettuale, nella precedente legislatura, a dimostrazione del fatto che la strategia di sviluppo per Cecina non è nata dal nulla e non è stata neppure il frutto casuale di una serie di scelte scollegate tra loro. Al contrario, vi è stato un disegno organico che ha interessato i dieci anni di legislatura del Sindaco Paolo Pacini e che è stato ben esplicitato nel Programma di governo. L'aderenza a questa strategia di fondo non ha significato comunque eccessiva rigidità: tante sono state infatti anche le scelte concretizzate ma non previste originariamente (come indicheremo successivamente). Risultati cercati ed ottenuti sulla base di opportunità ed esigenze che si sono presentate strada facendo e a cui l'Amministrazione Comunale ha fatto fronte, riconducendole nell'ambito del disegno complessivo.

E sempre a proposito di strategia non possiamo non ricordare quelle che sono state le linee guida fondanti di ogni "pensiero" ed "azione", ovvero: la solidarietà ed il sostegno alle fasce più deboli della popolazione, la tutela dell'ambiente e la salvaguardia delle risorse naturali del territorio, la qualità dello sviluppo economico, urbanistico e sociale, l'ottimizzazione delle risorse sia finanziarie che umane, l'ascolto ed il confronto costante con tutte le componenti della nostra società. Sulla base di questi imperativi sono state operate le scelte degli ultimi cinque anni di mandato, così come quelle degli anni 1999 - 2004.

Concludiamo quindi con una ulteriore citazione dal Programma di governo: *"Cecina, città del buon vivere, può porsi con fiducia per i prossimi cinque anni ulteriori obiettivi di crescita e di sviluppo che valorizzino le vocazioni economiche naturali del nostro territorio, rafforzino le politiche di solidarietà che da sempre caratterizzano la nostra comunità, migliorino la qualità della vita dei nostri cittadini e delle nostre cittadine, nel pieno rispetto delle risorse ambientali che la città ed il territorio circostante offrono. Oggi abbiamo bisogno di una proposta chiara e concreta, che consolidi i risultati già ottenuti per portare a compimento i grandi progetti di riassetto urbano e di crescita sociale e civile"*.



# DALLA STRATEGIA ALLE REALIZZAZIONI CONCRETE

Durante il mandato legislativo, sulla base della strategia individuata con il Programma di governo, sono stati concretizzati obiettivi importanti, che hanno connotato lo sviluppo del territorio e della comunità. Trattandosi di risultati particolarmente significativi, li prenderemo brevemente in esame, mettendone in evidenza la rispondenza al disegno generale.

## PIANIFICAZIONE DEL TERRITORIO

È stato portato a compimento il percorso di pianificazione, attraverso la definizione dell'assetto e dell'utilizzo del territorio. Fondamentale a questo riguardo è stata l'approvazione da parte del Consiglio Comunale, il 28 febbraio 2007, del **Regolamento Urbanistico**. Uno strumento di programmazione indispensabile – approvato dopo un lungo e costante rapporto di confronto e di dialogo con la città – che, senza rivoluzionare l'esistente, ha inteso riqualificare, recuperare e "ricucire" il territorio, in un'ottica di rilancio dell'economia locale nei settori tradizionali del commercio, turismo, servizi e piccola impresa. Nel Regolamento Urbanistico sono previste **la realizzazione ed il potenziamento di aree destinate a servizi pubblici** all'interno dei vari quartieri della città (a San Pietro in Palazzi un importante centro scolastico, nel quartiere Palazzaccio il potenziamento dell'area sportiva, a Cecina Mare la realizzazione di una vera e propria cittadella dello sport ed il trasferimento dello stadio comunale, inoltre il nuovo porto turistico, l'area dell'aviosuperficie e la conferma dell'area a servizi strategica del centro città, con la zona del villaggio scolastico e via Ambrogio). Anche il fiume è un elemento centrale nello sviluppo futuro della città. Per questo è prevista la creazione del **Parco del Fiume Cecina** interamente fruibile, a disposizione dei cittadini e dei turisti, per collegare - attraverso la realizzazione di percorsi alberati, pedonali e ciclabili, ed attraversamenti leggeri del fiume per collegare le due sponde - la zona dei laghetti della Magona, le vecchie fornaci, la Magona stessa, la villa di San Vincenzino, l'area dello zuccherificio, la villa della Cinquantina, fino ad arrivare alla cittadella della nautica e al porto turistico. Confermate nel Regolamento Urbanistico le **previsioni di realizzazione e di espansione delle aree artigianali e industriali** di via dei Parmigiani, a sud della città, e del quartiere di San Pietro in Palazzi. Per quanto riguarda il **settore residenziale** non sono individuati nuovi grandi interventi al di fuori del tessuto già urbanizzato (ricordiamo che è previsto all'interno degli interventi più consistenti che siano cedute aree per la realizzazione di edilizia residenziale popolare). Per lo sviluppo turistico ed un potenziamento dell'occupazione si prevedono **nuove realizzazioni nel campo alberghiero**, tra le quali un albergo a completamento del centro convegnistico della Cinquantina; un nuovo albergo legato alla campagna nella zona di Pacchione; una struttura ricettiva con centro benessere, riutilizzando i volumi dell'ex conceria Cappelletti; un motel nell'area artigianale di San Pietro in Palazzi; il recupero dell'ex scuola d'infanzia sul Viale della Repubblica.



## SVILUPPO DI QUALITÀ

"Qualità" è stata una delle parole d'ordine del mandato legislativo, riscontrabile in ogni sfera d'azione, dall'economia all'urbanistica, dai servizi alle proposte culturali, dalla mobilità alle scelte per gli investimenti. Obiettivo ultimo: il miglioramento della qualità complessiva del vivere sul nostro territorio. In ambito urbanistico si è puntato all'innalzamento della qualità del costruito, attraverso l'approvazione del **Regolamento di Bioedilizia** e del **Regolamento dell'accessibilità** (per l'abbattimento delle barriere architettoniche), per rendere la città più vivibile ed aperta a tutta la cittadinanza. Più qualità

anche per i cosiddetti grandi progetti: il **nuovo porto turistico**, che coniuga lo sviluppo economico, soprattutto nei settori della nautica e del turismo, a strategie per la sostenibilità; la **nuova scuola elementare**, ideata per soddisfare le moderne esigenze delle bambine e dei bambini; i **progetti di recupero di aree degradate**, da dedicare a nuovi spazi di vita qualitativamente consoni al territorio (l'area dell'ex ospedale, l'ex zuccherificio, l'ex concerchia Cappelletti, l'ex scuola materna di Cecina Mare); la **nuova area a servizi tra via Ambrogio e via del Paratino** (che ospita la Caserma dei Vigili del Fuoco, la nuova Chiesa, il centro Buddista Soka Gakkai, la palestra con piscina e centro benessere, il nuovo centro scolastico, la multisala cinematografica e i campi di calcetto). Grande attenzione anche alla qualità della città, con numerosi **interventi di riassetto urbano e asfaltature**, e della sua **viabilità**, attraverso la realizzazione di rotatorie, incroci rialzati e dossi antivelocità. Massimo impegno anche per l'innalzamento della qualità nell'economia del territorio: in campo agricolo con il conseguimento della **Doc Terratico di Bibbona** e con la **promozione dei prodotti tipici locali** (anche attraverso il nuovo Centro enogastronomico di Villa Guerrazzi); in ambito turistico, con la **certificazione di qualità per gli appartamenti**, le previsioni di realizzazione di **nuovi alberghi**, il conseguimento dal 2006 al 2008 della prestigiosa **Bandiera Blu**, simbolo universalmente riconosciuto di buona qualità delle acque di balneazione e soprattutto dei servizi offerti al turista, la promozione del **turismo sportivo** e l'avvio dell'intervento di **riqualificazione del Viale della Vittoria**; in campo commerciale con i **nuovi Piani del Commercio**, che puntano a regolare le nuove aperture attraverso criteri basati non più sui numeri ma su elementi qualitativi, per accrescere il valore complessivo della proposta commerciale; in ambito artigianale e industriale, con la **creazione ed il potenziamento di aree artigianali** moderne e funzionali e l'apertura del cantiere per la realizzazione della **Cittadella della Nautica**. Qualità anche per quanto riguarda la salute dei cittadini grazie alle scelte operate dalla Società della Salute con il **Piano Integrato di Salute** e con la stipula del **Contratto di Servizio** per il miglioramento dei percorsi ospedalieri e territoriali.

## SALVAGUARDIA DELL'AMBIENTE E DELLE RISORSE NATURALI

La tutela e la valorizzazione del patrimonio ambientale si sono concretizzate con interventi molto significativi, anche sotto il profilo finanziario, che hanno richiesto un notevole impegno dal punto di vista dei rapporti con altri Enti, dalla Provincia alla Regione, dai Ministeri alle Università. Ricordiamo a questo proposito: il **raddoppio della pineta**, attraverso la piantumazione di 25mila nuove piante nell'area demaniale in concessione al Comune e l'accordo raggiunto con il Corpo Forestale dello Stato per la cessione di altri 7 ettari di terreno su cui piantumare 10mila nuove piante; la **lotta all'erosione costiera**, con due consistenti interventi tampone nel 2006 e nel 2008 e la predisposizione di un grande progetto anti-erosione che, con 500mila metri cubi di materiale sabbioso, sarà in grado di accrescere di 30 metri le spiagge; la **realizzazione della nuova rete fognaria di Collemezzano** e delle aree antistanti il centro di San Pietro in Palazzi, grazie ad un impianto innovativo che si estenderà per circa 12 chilometri, utilizzando il sistema del sottovuoto; l'intervento per la realizzazione delle **arginature remote del fiume Cecina**, in sponda destra e sinistra, dal ponte della Variante fino al mare, che prevede oltre 5.000 metri di nuove arginature ed il consolidamento delle difese già esistenti; i **lavori di messa in sicurezza idraulica del territorio** attraverso interventi di ricalibratura, di arginatura e di risistemazione di numerosi fossi e torrenti (fosso Vallin delle Conche, torrente Acquerta, fosso Parmigiani - Le Basse e fiume Cecina); il **potenziamento della raccolta differenziata dei rifiuti**, attraverso il recupero di cartucce e toner esausti, la raccolta di oli vegetali usati, il servizio porta a porta per il ritiro del cartone, le postazioni per la raccolta differenziata sulle spiagge e l'avvio della sperimentazione del servizio porta a porta nel quartiere di San Pietro in Palazzi; il **progetto Aretusa**, per il trattamento dei materiali del depuratore; il percorso di **Agenda 21**, ovvero un processo consultivo con l'intera società per individuare le strategie più idonee per il perseguimento dello sviluppo sostenibile, che ha portato anche all'apertura di uno Sportello Agenda 21 e alla redazione del Regolamento di Bioedilizia; l'avvio del progetto di costituzione del **Parco del Fiume Cecina**, con la cessione al Comune di circa 16 ettari di terreno limitrofi al Cecina nell'area della Magona, a cui si aggiungeranno in futuro ulteriori spazi lungofiume, per realizzare un grande polmone verde attrezzato con chioschi, panchine, percorsi pedonali e ciclabili; la realizzazione di quasi 20 chilometri di **piste ciclabili** per incoraggiare la mobilità pulita delle due ruote e favorire anche il cosiddetto cicloturismo.



## TUTELA DELLE FASCE DEBOLI

Ogni scelta compiuta durante il mandato legislativo ha tenuto conto della necessità di tutelare le fasce più deboli della popolazione. A questo proposito, sono stati siglati, anno dopo anno, **protocolli d'intesa con i sindacati** per stabilire, attraverso il confronto e la concertazione, forme di aiuto o di agevolazione per famiglie o singoli cittadini in difficoltà; sono state inserite in ogni Bilancio di Previsione **esenzioni e detrazioni fiscali** per situazioni di difficoltà; dal 2004 al 2009 è cresciuto sensibilmente (in alcuni casi addirittura raddoppiato) il numero dei **contributi** erogati per assegni di maternità, per assegni al nucleo familiare, per il pagamento delle utenze, per l'integrazione degli affitti, per l'esenzione dal ticket sanitario, per il pagamento della T.I.A. e per l'emergenza abitativa; sono stati realizzati numerosi interventi per l'**abbattimento delle barriere architettoniche** e per la creazione di percorsi protetti, in accordo con le associazioni dei diversamente abili; è proseguito il **servizio di trasporto individuale** per persone con gravi difficoltà motorie e di autonomia personale; sono stati potenziati nell'ambito del **Piano Integrato di Salute** i percorsi ed i progetti per anziani, famiglie e minori, cittadini diversamente abili ed immigrati; sono state rafforzate le politiche di **sostegno e valorizzazione degli anziani**, anche grazie alla stipula di apposite convenzioni con il mondo dell'associazionismo (ricordiamo ad esempio il "nonno point", le vacanze estive per anziani, le gite culturali, la Carta Anziani e la gestione degli orti); è stato attivato un **piano di mobilità delle abitazioni** che, insieme all'assegnazione di **nuovi alloggi popolari**, ha permesso a diverse decine di famiglie di risolvere il problema della casa e, sempre in questo settore, sono stati erogati sostegni economici per fronteggiare l'emergenza e contenere la morosità; sono state infine sostenute le tante **associazioni di volontariato** che, da sempre, rendono Cecina una città fortemente solidale.

## OTTIMIZZAZIONE DELLE RISORSE E PARTECIPAZIONE

Nonostante le difficoltà legate al taglio dei trasferimenti, le politiche di **razionalizzazione della spesa** corrente intraprese nei cinque anni di legislatura, insieme alle politiche di ottimizzazione della gestione delle entrate ed il loro relativo consolidamento, hanno permesso di portare avanti una **gestione finanziaria positiva**, come risulta dai Bilanci di Previsione, sempre contrassegnati dal rispetto del patto di stabilità. Una gestione che è stata caratterizzata da alcuni eventi chiave: in primis la progressiva **riduzione del debito residuo** del Comune, che ha consentito di liberare risorse, facendo registrare in cinque anni un dimezzamento del debito stesso; l'**esternalizzazione della gestione delle farmacie**, effettuata nel 2005 attraverso la costituzione di una società a responsabilità limitata con unico socio il Comune, che ha permesso di diminuire la spesa corrente ed il fabbisogno di personale comunale; la scelta di finanziare gli **investimenti** con risorse proprie, senza accendere nuovi mutui; la **valorizzazione della gestione dei beni comunali**, come nel caso della gara per l'affidamento del campeggio Le Tamerici, che ha portato ad un aumento del canone di concessione; l'intensificazione della **lotta all'evasione e all'elusione fiscale dei tributi locali**, anche in ragione di un fondamentale criterio di equità, che l'Amministrazione Comunale ha sempre voluto perseguire; la **razionalizzazione della spesa per il personale dipendente**, attraverso una programmazione mirata delle assunzioni; nonostante la diminuzione delle risorse disponibili, il **consolidamento costante e progressivo della spesa per il sociale**, con il mantenimento, in quantità e qualità, di tutti i servizi offerti alla cittadinanza; la **ricerca di finanziamenti esterni** per interventi di grossa portata, soprattutto in ambito



di tutela ambientale. Da segnalare inoltre l'attivazione, dal 2005, dell'importante lavoro del **Controllo di gestione**, grazie al quale è stato possibile anche potenziare gli strumenti di partecipazione (per esempio con la redazione del **Bilancio Sociale**, per rendicontare con semplicità e chiarezza alla cittadinanza i risultati raggiunti in ogni anno di governo). E, sempre in ambito partecipativo, è stata promossa la **costituzione di nuove Consulte**, per lo Sport, per i Giovani e per gli Immigrati, mentre sono proseguiti con assiduità i contatti tra gli Amministratori e i singoli cittadini, i comitati e le associazioni ed è stato potenziato l'**Ufficio Relazioni con il Pubblico**, che ha visto crescere con gli anni i contatti con la popolazione, senza contare l'attività dei numerosi Sportelli di Servizio. Nel settembre 2008 inoltre è stato approvato dal Consiglio Comunale il "**Regolamento per la disciplina delle forme di partecipazione popolare**", con cui sono stati disciplinati quegli istituti che vanno a completare il sistema di tutela della garanzia dei cittadini nei confronti della pubblica amministrazione e per favorire e promuovere il pieno rispetto dei principi di imparzialità e trasparenza (tra gli istituti previsti: il referendum di iniziativa popolare, organismi di partecipazione e Difensore Civico).

## CRESCITA IN CULTURA, EDUCAZIONE, SPORT E ASSOCIAZIONISMO

Lo sviluppo di qualità, perseguito durante tutto il mandato legislativo 2004-2009, ha riguardato anche la crescita della comunità, in termini di cultura, di educazione, di benessere psico-fisico e di impegno civile. Numerosi infatti sono stati gli obiettivi raggiunti. In primo piano il **consolidamento del polo scolastico cecinese**: è stata avviata la costruzione della nuova scuola elementare nell'area del Villaggio Scolastico, sono stati portati avanti importanti interventi di manutenzione delle strutture scolastiche esistenti (con particolare riguardo per le scuole Guerrazzi), è stata creata una sede distaccata della Segreteria dell'Università di Pisa presso il Polo Tecnologico La Magona, è stato attivato per la prima volta un master nel settore vitivinicolo, sono stati erogati i contributi per il diritto allo studio ed è stata aperta, presso il Centro Fantàsia, una nuova struttura per l'infanzia (il Ludobaby Fior di Luna), rendendo minime le liste d'attesa per i nidi. Anche nel campo della cultura Cecina ha riconfermato la sua vocazione naturale di "città di servizi" ed ha continuato ad offrire **proposte culturali di qualità**: è proseguito infatti il sostegno ed il potenziamento delle attività della Biblioteca Comunale e dell'Archivio Storico, del Centro Espositivo, del Teatro Comunale (ricordiamo che il 31 dicembre 2006 il Comune di Cecina è uscito dall'associazione Armunia ed ha proposto negli ultimi due anni cartelloni teatrali di grande valore), del Museo Archeologico, del Museo della Vita e del lavoro della Maremma Settentrionale, dell'area di San Vincenzino, delle Scuole Comunali di Musica e Teatro e delle tante e preziose associazioni culturali cittadine. Importante anche la **crescita dello sport**, sia in termini di eventi e manifestazioni (grazie soprattutto alla creazione della Consulta e della "cabina di regia", che hanno promosso tra l'altro il "Mese dello Sport") sia per quanto riguarda le strutture, attraverso la manutenzione degli impianti esistenti e la realizzazione del nuovo campo da tennis coperto, privo di barriere architettoniche, a cui si sono poi aggiunti gli impianti realizzati da privati, tra cui il kartodromo, l'aviosuperficie e la nuova palestra con piscina. Massima attenzione infine alla **promozione della cultura della pace e dei valori dell'amicizia e della cooperazione internazionale**, attraverso il consolidamento dei rapporti di gemellaggio, la partecipazione alle iniziative del Tavolo della Pace e del Comitato della Cooperazione Decentrata e la predisposizione di un progetto ad hoc di cooperazione con il centro di Taif in Senegal. Il numero delle associazioni è cresciuto, anno dopo anno, a testimonianza di un tessuto cittadino ricco e vitale.





CAPITOLO SECONDO

**L' IDENTITÀ DEL COMUNE DI CECINA**

## L'EVOLUZIONE DEMOGRAFICA DI CECINA

Nei cinque anni di legislatura (dal luglio 2004 ad oggi) il quadro demografico del Comune di Cecina è mutato, facendo registrare alcuni aspetti su cui è utile soffermarsi, per comprendere meglio scelte e orientamenti di governo. Il primo dato è positivo perché indica una crescita costante della popolazione di Cecina, che dal 2005 al 2008 ha fatto registrare un incremento di 822 unità. Aumenta considerevolmente anche il numero di bambini in età prescolare (dai 1.389 del 2005 ai 1.513 del 2008) ed è per questo che nel corso della legislatura una particolare attenzione è stata rivolta proprio allo sviluppo degli asili nido, con l'attivazione del ludobaby convenzionato Fior di Luna. In crescita anche il numero degli over 65, tanto che è proseguita costantemente negli anni la scelta di tutelare gli anziani e di supportare le associazioni che si occupano di loro. Da considerare infine altri due dati significativi, ovvero la crescita del numero delle famiglie e la presenza di residenti provenienti da altri Paesi, con tutto ciò che questo ha significato in termini di tutela per le fasce più deboli e di sostegno per l'integrazione.

LA SITUAZIONE DEMOGRAFICA	2005	2006	2007	2008
Popolazione residente al censimento 2001	26.515	26.515	26.515	26.515
Popolazione residente al 31 dicembre	27.308	27.480	27.822	28.126
maschi	12.946	13.013	13.172	13.338
femmine	14.362	14.467	14.650	14.788
In età prescolare (0/6 anni)	1.389	1.412	1.471	1.513
In età scuola obbligo (7/14 anni)	1.730	1.700	1.721	1.723
In forza lavoro prima occupazione (15/29 anni)	4.021	3.956	3.981	3.971
In età adulta (30/65 anni)	13.986	14.096	14.280	14.507
In età senile (oltre 65 anni)	6.182	6.316	6.369	6.412
Nuclei familiari	11.534	11.755	12.108	12.273
Nati nell'anno	204	203	219	229
Deceduti nell'anno	310	309	325	339
Saldo naturale	-106	-106	-106	-110
Immigrati nell'anno	874	838	1.106	998
Emigrati nell'anno	539	560	648	584
Saldo migratorio	335	278	458	414

I RESIDENTI STRANIERI	2004	2005	2006	2007	2008
Albania	327	389	439	486	551
Marocco	103	115	117	130	165
Ucraina	84	111	128	165	207
Romania	50	80	102	199	265
Turchia	32	35	43	-	78
Senegal	30	-	-	-	-
Cina	-	31	42	40	42
Moldavia	-	-	35	56	88
Polonia	-	37	37	58	62

# L'ECONOMIA INSEDIATA

Dal punto di vista economico, prendendo in esame i tradizionali settori del commercio, dei servizi, dell'artigianato, dell'industria, dell'agricoltura e del turismo, possiamo notare che nei cinque anni di legislatura il quadro generale è rimasto sostanzialmente stabile, anche se sono da registrare alcuni specifici segnali di crescita.

## Commercio.

Crescono le medie strutture di vendita (da 52 a 56) e quindi aumenta il dato complessivo sulla superficie di vendita al dettaglio (da 78.443 metri quadrati del 2005 a 79.899 del 2008). In crescita anche le attività di vendita su aree pubbliche in forma itinerante (da 117 a 143), soprattutto nel campo non alimentare. Stabili negli anni le altre voci, inclusa quella dei mercati. Confermata quindi l'importanza del mercato settimanale del martedì che offre ben 9.000 metri quadrati di merci esposte in 279 banchi, mentre in avvio di legislatura, cioè nell'estate 2004, è stato istituito anche il mercato settimanale del venerdì a San Pietro in Palazzi.

<b>LA RETE COMMERCIALE</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
<b>Esercizi di vendita al dettaglio totali, di cui:</b>	<b>775</b>	<b>780</b>	<b>789</b>	<b>776</b>
Esercizi di vicinato (0-250 mq)	721	723	731	718
Medie strutture di vendita (251-1500 mq)	52	55	56	56
Grandi strutture di vendita (oltre 1500 mq)	2	2	2	2
<b>Attività di vendita su aree pubbliche a posto fisso, di cui:</b>	<b>341</b>	<b>341</b>	<b>341</b>	<b>341</b>
Alimentari	82	82	82	82
Non alimentari	259	259	259	259
<b>Attività di vendita su aree pubbliche in forma itinerante, di cui:</b>	<b>117</b>	<b>121</b>	<b>122</b>	<b>143</b>
Alimentari	28	29	25	27
Non alimentari	89	92	97	116
Parrucchieri ed estetisti	84	86	89	94
Impianti di distribuzione carburanti	16	16	16	16
Rivendite di tabacchi e di generi di monopolio	17	17	17	17
Rivendite di giornali e riviste	27	27	27	27
Farmacie	7	7	7	7
Esercizi di somministrazione di alimenti e bevande	175	175	175	175
Pubblici esercizi (sale giochi, rimesse, tipografie)	38	38	38	36
Attività "non store" (interne a strutture ricettive, ospedali, caserme)	34	34	34	37



<b>LA SUPERFICIE DI VENDITA AL DETTAGLIO</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
<b>Superficie di vendita totale, di cui:</b>	78.443	79.073	80.471	79.899
Alimentare	12.845	13.285	13.737	13.445
Non alimentare	65.598	65.828	66.734	66.454
<b>gli esercizi di vicinato</b> (fino a 250 metri quadrati di superficie di vendita), di cui:	44.426	43.927	44.856	43.485
Alimentare	4.815	5.055	5.207	4.915
Non alimentare	39.565	38.912	39.649	38.570
<b>gli esercizi di medie dimensioni</b> (da 250 a 1.500 metri quadrati di superficie di vendita), di cui:	29.083	30.076	30.345	31.344
Alimentare	6.100	6.300	6.600	6.600
Non alimentare	22.893	23.776	23.945	24.744
<b>gli esercizi di grandi dimensioni</b> (oltre 1.500 metri quadrati di superficie di vendita), di cui:	5.070	5.070	5.070	5.070
Alimentare	1.930	1.930	1.930	1.930
Non alimentare	3.140	3.140	3.140	3.140

<b>MERCATI</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
<b>CECINA</b> Totale banchi, di cui:	279	279	279	279
Operatori commerciali	244	244	244	244
Produttori agricoli	35	35	35	35
<b>CECINA MARE</b> Totale banchi, di cui:	48	48	48	48
Operatori commerciali	46	46	46	46
Produttori agricoli	2	2	2	2
<b>PALAZZI</b> Totale banchi, di cui:	14	14	14	14
Operatori commerciali	12	12	12	12
Produttori agricoli	2	2	2	2



## Servizi.

Elemento basilare per l'economia cittadina è il settore dei servizi, punto di riferimento per l'intera Bassa Val di Cecina, grazie alla presenza di numerosi ed importanti uffici di vario genere, sia pubblici che privati (con la parola uffici ci riferiamo agli "sportelli" di enti pubblici di rilevanza nazionale o di aziende private di grosse dimensioni). Tra questi, il Presidio Ospedaliero, i Laboratori di Analisi, la Capitaneria di Porto, la Regione Militare Tosco Emiliana, l'Enel, l'Istituto Nazionale Previdenza Sociale, la Provincia di Livorno, la Camera di Commercio, i Vigili del Fuoco, la Pretura, la Questura, l'Agenzia del Territorio (catasto), l'Agenzia delle Entrate, lo Sportello Segreteria Università di Pisa, la Polizia Stradale, la Guardia di Finanza, istituti scolastici di ogni ordine e grado (pubblici e privati), 50 agenzie di vario genere (d'affari, immobiliari, nautiche, di viaggi, di pubblicità), 30 agenzie di compagnie di assicurazione, 27 sportelli bancari (da segnalare l'estrema vitalità del settore bancario, dato che nel 2005 gli sportelli erano sette in meno, cioè 20), decine di studi tecnici, legali, commerciali, medici.

## Industria, artigianato, agricoltura.

Confermati, anno dopo anno, i dati relativi alla presenza industriale: sul territorio cecinese sono infatti presenti 4 industrie di medie dimensioni (una per la produzione di cellubloc, pavè e bitumi; una per la produzione di inerti e bitumi; una per la produzione di statue ed una per la produzione di detersivi). Meno statico invece l'andamento del settore artigianale: dalle 850 attività artigianali del 2005 si è passati infatti alle 775 del 2007 per poi avere una piccola crescita con l'anno 2008, in cui è stata registrata la presenza di 808 attività artigianali, che contano complessivamente un numero di 1.070 addetti.

Stabile il settore dell'agricoltura: Cecina infatti ha rappresentato nei cinque anni di legislatura la più grande piazza di commercializzazione di prodotti agricoli della Provincia di Livorno. L'olio, il vino, il bestiame ed i principali prodotti ortofrutticoli sono commercializzati sul nostro territorio dai produttori locali e dai numerosissimi produttori dell'intera Val di Cecina. Da ricordare il conseguimento di un importante obiettivo in ambito vinicolo, ovvero l'istituzione della Doc Terratico di Bibbona, ed il progetto, promosso dal Comune di Cecina insieme alla Provincia di Livorno, per la realizzazione di una iniziativa promozionale di commercializzazione, con cadenza mensile, dei prodotti tipici dell'intera costa livornese e della Val di Cecina.

## Turismo.

Confermata negli anni la presenza di un alto numero di strutture ricettive, diversificate come tipologia e dunque in grado di soddisfare le esigenze dei vari segmenti turistici: dagli alberghi ai campeggi, dai residence alle aree di sosta, dagli agriturismi agli affittacamere.

STRUTTURE RICETTIVE	2005	2006	2007	2008
Alberghi	18	17	17	18
Residenze turistico alberghiere	3	4	5	5
Residence	1	2	1	1
Campeggi e villaggi turistici	7	7	7	6
Aree di sosta	2	2	2	4
Case per ferie	4	4	4	4
Case e appartamenti per vacanze	14	14	22	19
Affittacamere	2	3	3	3
Alloggi agrituristici	5	6	7	7
Stabilimenti balneari	18	18	18	18

## LE ISTITUZIONI

Proponiamo di seguito il resoconto dell'attività – desumibile dagli atti e dalle riunioni - delle Istituzioni del Comune di Cecina, ovvero il Consiglio Comunale e la Giunta Comunale, composta dal Sindaco Paolo Pacini e dagli Assessori. Il Consiglio Comunale ha lavorato anche attraverso la Conferenza dei Capi-gruppo e le cinque Commissioni Consiliari tematiche.

Da ricordare inoltre, nei cinque anni di legislatura, l'attività portata avanti dal Coordinamento dei Sindaci della Bassa Val di Cecina, soprattutto sul fronte delle gestioni associate (12 in totale).



### RESOCONTO ATTIVITA'

	2005	2006	2007	2008
Delibere Giunta Comunale	308	225	238	218
Delibere Consiglio Comunale	255	181	191	108
Sedute Giunta Comunale	167	150	153	136
Sedute Consiglio Comunale	21	18	19	13
Sedute Commissioni consiliari	78	71	51	50
Sedute Conferenze capigruppo	24	38	31	36
Ordini del Giorno Consiglio	21	30	23	13
Mozioni del Consiglio	4	11	17	17

### ATTIVITÀ DEL COORDINAMENTO

	2005	2006	2007	2008
Riunioni del Coordinamento dei Sindaci	12	6	10	10
Argomenti trattati e decisioni adottate (*)	65	43	51	32

(\*) Ricordiamo che il Coordinamento si esprime mediante decisioni costituenti atti di indirizzo operativo che divengono vincolanti per i Comuni associati una volta recepiti dall'organo competente all'interno dei Comuni stessi.



## LA STRUTTURA AMMINISTRATIVA

Nei cinque anni di mandato l'apparato del Comune ha attuato le funzioni di gestione ed ha assunto gli impegni di spesa, principalmente mediante provvedimenti dei Dirigenti denominati determinazioni o determine.

<b>ATTI AMMINISTRATIVI</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
Determinazioni	957	877	934	904
Ordinanze dirigenziali	206	239	237	215

Per quanto riguarda la gestione del personale, la Giunta Comunale ha lavorato molto sulla rivisitazione dell'organico, approdando ad un piano di assunzioni mirato, che tenesse di conto delle nuove esigenze professionali necessarie al buon funzionamento della macchina organizzativa in un'ottica di contenimento della spesa, così come prevedono le normative vigenti, riuscendo sempre a rispettare il Patto di Stabilità interno. Da segnalare come scelte prioritarie quelle della riduzione del numero dei Dirigenti (da 11 a 7) e quello della razionalizzazione dell'utilizzo di assunzioni a tempo determinato solo nei casi espressamente previsti dalle leggi vigenti.

Di seguito proponiamo una tabella riassuntiva dell'andamento della gestione del personale, per le diverse categorie lavorative, per capire che cosa è cambiato dal 2004 ad oggi.

<b>ANDAMENTO DELLA GESTIONE DEL PERSONALE</b>		
	<b>Personale al 31 dicembre 2004</b>	<b>Personale al 31 dicembre 2008</b>
Tecnico manutentivo	28	26
Collaboratore amministrativo	23	18
Personale educativo	20	21
Assistente infanzia	12	8
Impiegato (cat. C)	41	45
Funzionario (cat. D)	21	21
Polizia municipale	26	24
Assistente sociale	3	3
Geometra	10	10
Ingegnere - Architetto - Geologo	1	4
Dirigente	11	7
<b>TOTALE</b>	<b>196</b>	<b>187</b>



## I DATI CONTABILI 2004-2008

Il quadro della finanza comunale che si è delineato in questi anni raffigura un comparto della Pubblica Amministrazione che, a fronte di una maggiore autonomia, ha responsabilmente concorso al risanamento della finanza pubblica italiana. In questo contesto storico anche il nostro Comune ha fatto la propria parte rispettando sempre i vincoli imposti dal Patto di Stabilità interno. Questo grazie ad una politica di gestione finanziaria che ha perseguito i seguenti obiettivi:

- **Lotta all'evasione fiscale:** una scelta di equità sociale. Il gettito proveniente dal recupero dell'evasione fiscale ha permesso all'Amministrazione di recuperare più di 1.500.000 euro.
- **Politica tariffaria a sostegno delle fasce deboli della popolazione:** esenzioni e contributi per il pagamento della tariffa igiene ambientale, ticket sanitari, utenze, mensa scolastica, trasporto scolastico, acquisto libri scolastici, emergenza abitativa, contributo affitti, tariffe asili nido, ecc. sono cresciuti con l'aumento dei bisogni manifestati dai cittadini.
- **Valorizzazione del patrimonio comunale:** la nuova gestione delle farmacie comunali e del campeggio "Le Tamerici" producono nuove entrate extra-tributarie.
- **Razionalizzazione della spesa corrente:** drastica diminuzione della spesa per consulenze esterne, razionalizzazione della spesa per il personale, contenimento della spesa per interessi passivi.
- **Ottimizzazione della spesa per investimenti:** le opere pubbliche e le manutenzioni sono state finanziate con risorse proprie e contributi dello Stato senza ricorrere all'indebitamento.

## LE ENTRATE E LE SPESE

Ricordiamo, per facilitare la comprensione dei dati, che le entrate dell'Amministrazione comunale si dividono in : 1) **entrate tributarie**, costituite da imposte e tasse quali l'imposta comunale sugli immobili, l'imposta sulla pubblicità, l'addizionale comunale Irpef, l'addizionale comunale sul consumo dell'energia elettrica, la compartecipazione all'Irpef, i diritti sulle pubbliche affissioni; 2) **entrate da trasferimenti**, costituite dai contributi e dai trasferimenti che il Comune riceve dallo Stato, dalla Regione e dagli altri Enti pubblici; 3) **entrate extra - tributarie**, costituite dal canone di concessione delle aree pubbliche, dai diritti di segreteria, dalle sanzioni amministrative, dalle tariffe per i servizi (quali trasporto scolastico, mensa scolastica, manifestazioni culturali, proventi cimiteriali, etc...), dai proventi della gestione di beni (affitti su immobili comunali), dagli utili delle società partecipate; 4) **entrate da alienazioni e contributi in conto capitale**, costituite dai proventi introitati dalla vendita di beni, dai proventi dei permessi a costruire (conosciuti come oneri di urbanizzazione), dai contributi in conto capitale da Stato e altri Enti pubblici; 5) **entrate da accensione prestiti**, ovvero entrate che derivano dalla contrazione di debiti con gli istituti di credito; 6) **entrate da servizi per conto terzi**, cioè entrate derivanti dalla gestione fatta per soggetti esterni (tipo depositi cauzionali ricevuti a garanzia).

Le spese dell'Amministrazione comunale si dividono invece in: 1) **spese correnti**, cioè quelle destinate a finanziare l'ordinaria gestione; 2) **spese in conto capitale**, cioè quelle destinate a finanziare gli investimenti, di cui parleremo diffusamente nel capitolo quarto "La relazione Sociale di Mandato"; 3) **spese per rimborso prestiti**; 4) **spese per servizi in conto terzi**.

NB: **2008 ass** = bilancio assestato 2008; **2009 prev** = bilancio di previsione 2009

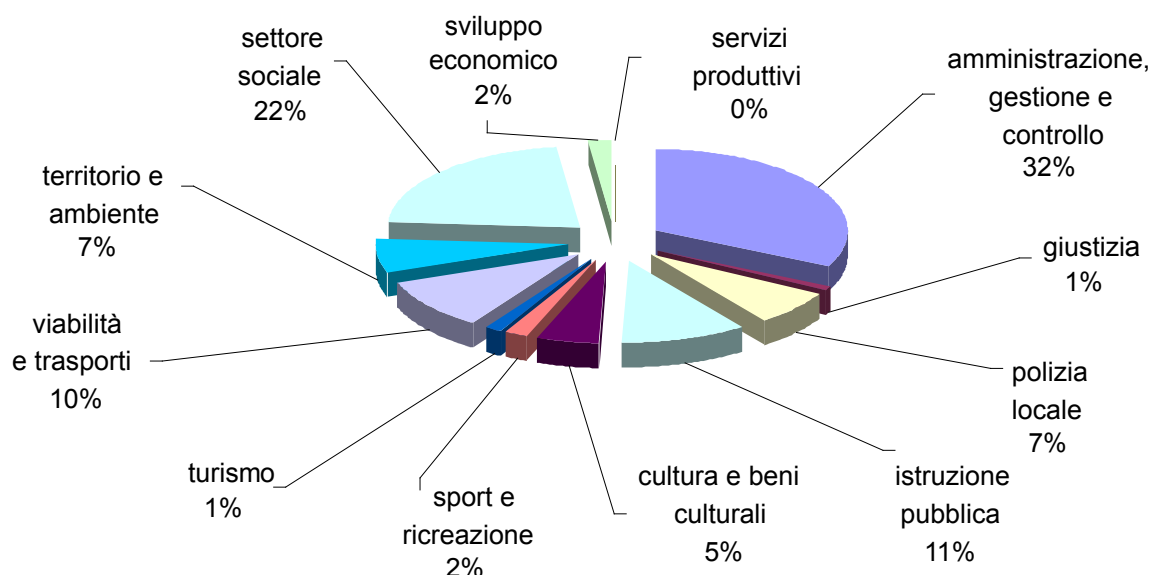
TITOLI DELL'ENTRATA	2004	2005	2006	2007	2008 <sub>ass</sub>	2009 <sub>prev</sub>
<b>TITOLO I:</b> entrate tributarie	11.687.095	12.105.365	12.093.250	10.968.470	8.106.462	8.112.398
<b>TITOLO II:</b> entrate derivanti da contributi e trasferimenti	1.427.870	1.606.587	1.749.029	3.539.476	6.711.743	6.575.478
<b>TITOLO III:</b> entrate extra-tributarie	7.178.959	5.366.823	4.034.605	4.476.075	4.739.108	4.824.944
<b>TITOLO IV:</b> entrate da alienazioni e trasferimenti di capitale	4.775.795	3.778.233	7.336.015	4.549.017	6.876.506	4.847.450
<b>TITOLO V:</b> entrate derivanti da accensione di prestiti	1.949.713	225.000	31.194	0	500.000	500.000
<b>TITOLO VI:</b> entrate da servizi conto terzi	2.886.438	2.542.516	2.062.290	1.880.514	3.538.175	3.538.175
<b>TOTALE</b>	<b>29.905.896</b>	<b>25.624.524</b>	<b>27.306.383</b>	<b>25.413.551</b>	<b>30.471.994</b>	<b>28.395.445</b>

TITOLI DELLA SPESA	2004	2005	2006	2007	2008 <sub>ass</sub>	2009 <sub>prev</sub>
<b>TITOLO I:</b> spese correnti	17.730.063	17.180.798	16.328.100	16.774.154	18.191.227	18.250.078
<b>TITOLO II:</b> spese in conto capitale	6.791.867	4.744.529	7.321.504	5.077.397	7.484.495	4.847.450
<b>TITOLO III:</b> spese per rimborso prestiti	2.081.600	1.963.604	2.065.921	1.775.729	2.160.347	1.762.742
<b>TITOLO IV:</b> spese per servizi in conto terzi	2.886.438	2.542.516	2.062.290	1.880.514	3.538.175	3.535.175
<b>TOTALE</b>	<b>29.905.896</b>	<b>26.431.447</b>	<b>27.777.817</b>	<b>25.507.794</b>	<b>31.374.244</b>	<b>28.395.445</b>

## LA SPESA CORRENTE

LA SPESA CORRENTE PER FUNZIONI						
	2004	2005	2006	2007	2008 <sub>ass</sub>	2009 <sub>prev</sub>
Amministrazione, Gestione e Controllo	5.594.340	5.403.205	5.481.722	5.454.295	5.569.997	5.890.988
Giustizia	75.311	67.667	42.063	81.335	127.980	129.939
Polizia locale	1.062.231	1.035.301	1.089.753	1.169.617	1.263.700	1.301.159
Istruzione Pubblica	1.557.404	1.591.644	1.693.290	1.731.331	1.830.443	1.926.560
Cultura e Beni Culturali	931.776	928.254	1.071.602	998.751	1.023.445	942.271
Sport e Ricreazione	355.993	365.155	376.471	344.471	359.499	329.520
Turismo	148.213	174.367	186.993	257.567	263.510	257.743
Viabilità e Trasporti	1.574.793	1.571.604	1.633.798	1.639.803	1.957.474	1.872.501
Territorio ed Ambiente	955.035	1.169.099	1.039.032	1.032.833	1.263.279	1.260.717
Settore Sociale	3.014.164	3.118.206	3.346.232	3.701.873	4.098.829	3.994.533
Sviluppo Economico	385.183	318.771	353.580	362.278	433.067	344.144
Servizi Produttivi	2.075.621	1.437.525	13.565	0	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>17.730.063</b>	<b>17.180.798</b>	<b>16.328.101</b>	<b>16.774.154</b>	<b>18.191.223</b>	<b>18.250.075</b>

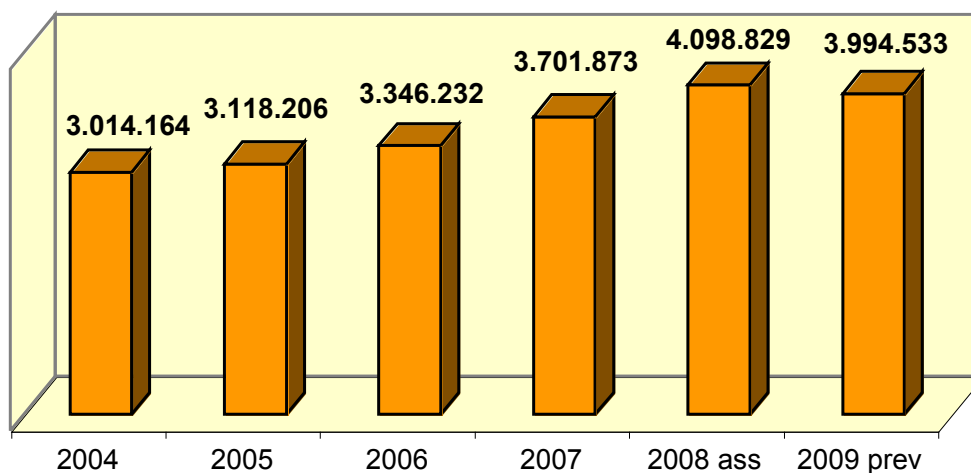
## SPESA CORRENTE 2009



Ma entriamo nel merito della spesa corrente con alcune voci di particolare rilievo: la spesa per il settore del sociale, la spesa per il personale e la spesa per il rimborso dei prestiti.

La spesa per il **settore sociale** - composta da vari servizi gestiti dal Comune quali gli asili nido, i cimiteri, i contributi e le esenzioni per le fasce sociali più deboli ed il contributo di funzionamento della Società della Salute - ha subito nel corso di questi 5 anni un incremento pari a più del 30%, in virtù dell'attenzione e dell'impegno che l'Amministrazione Comunale ha sempre avuto nei confronti del necessario sostegno che deve essere garantito a chi ha più bisogno.

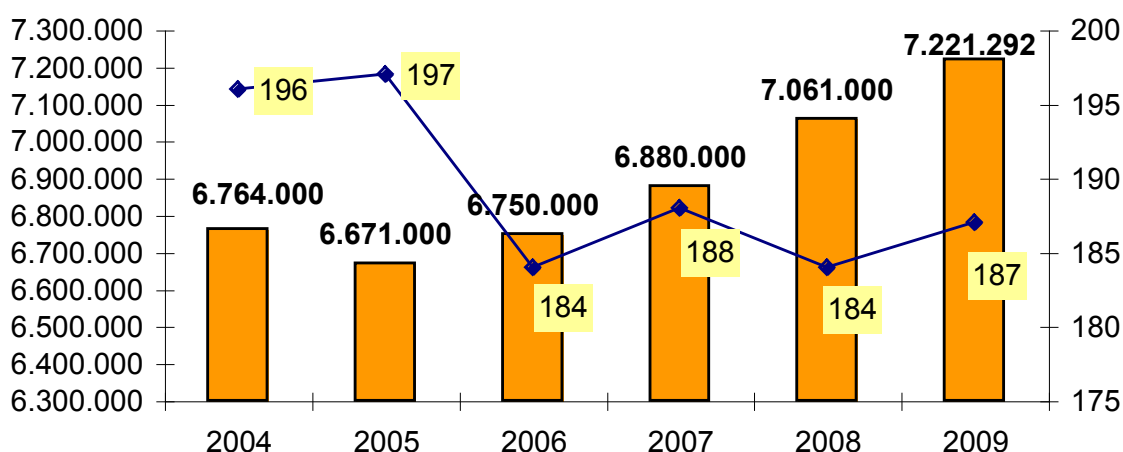
### SPESA SOCIALE 2004 - 2009



La **spesa per il Personale** è stata razionalizzata rispetto al numero assoluto di unità assunte (da 196 a 187) a fronte però di un costante aumento del costo a causa dei legittimi rinnovi contrattuali che sono intervenuti nel corso di questi anni. La politica di gestione perseguita è stata indirizzata al contenimento del numero dei dirigenti (da 11 a 7, con un 36 % in meno), all'aumento delle unità dedicate al settore opere pubbliche e gestione del territorio, al mantenimento dei posti ricoperti da impiegati e funzionari amministrativi, al mantenimento della gestione diretta delle scuole dell'infanzia e delle manutenzioni esterne nonché della Polizia Municipale.

SPESA PERSONALE	2004	2005	2006	2007	2008 <sub>ass</sub>	2009 <sub>prev</sub>
Spesa personale	6.764.000	6.671.000	6.750.112	6.880.000	7.061.000	7.221.292
N° Personale di ruolo	196	197	184	188	184	187

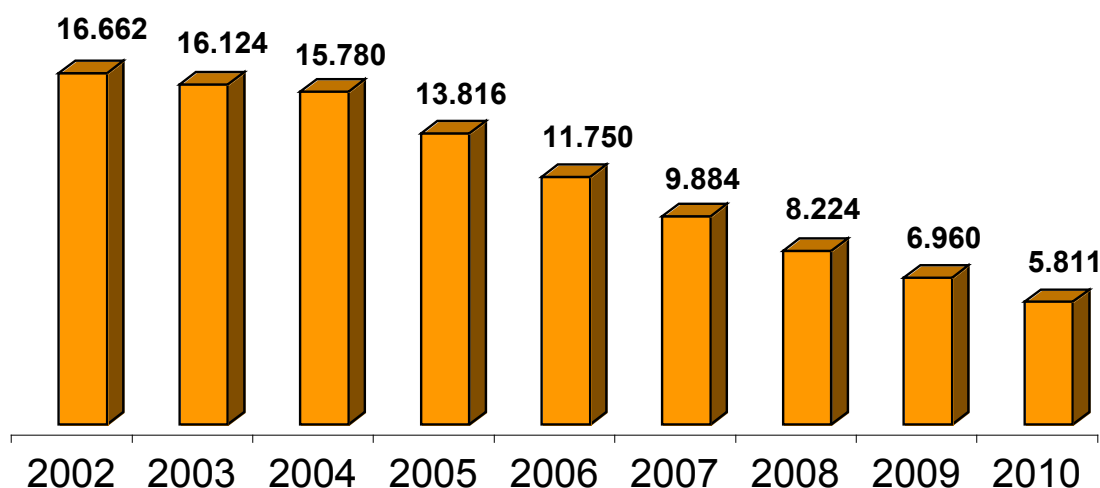
### SPESA PERSONALE - NUMERO DIPENDENTI



La **spesa per il rimborso dei prestiti** è diminuita del 56 % rispetto al 2004 e questo grazie all'impegno assunto dall'Amministrazione Comunale di abbattere il debito pubblico pro-capite di ogni cittadino, sostenendo la spesa per investimenti attraverso risorse proprie e contributi.

<b>DEBITO</b> in milioni di euro									
	<b>2002</b>	<b>2003</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>
Debito al 1 gennaio	16.132	16.662	16.124	15.780	13.816	11.661	9.884	8.224	6.960
Debito al 31 dicembre	16.662	16.124	15.780	13.816	11.750	9.884	8.224	6.960	5.811
rimborsi	1.879	2.003	2.082	1.964	2.066	1.777	1.660	1.264	1.149
nuovi prestiti	2.409	1.465	1.738	0	0	0	0	0	0

## DEBITO PUBBLICO





## CAPITOLO TERZO

# **GLI IMPEGNI ELETTORALI ASSUNTI E LE REALIZZAZIONI DEL MANDATO**

# Programma Elettorale

Mandato Legislativo 2004-2009



# SINTESI DEL PROGRAMMA ELETTORALE DI PAOLO PACINI

Proponiamo di seguito un riassunto del Programma Elettorale di Paolo Pacini. Non si tratta di una sintesi realizzata appositamente per la redazione di questo documento, bensì del materiale originario utilizzato per la predisposizione di un depliant che è stato poi distribuito alle famiglie cecinesi nel maggio 2004, alla vigilia delle Elezioni Amministrative. L'intento è quello di rendicontare nel modo più trasparente e chiaro possibile l'attività di governo del mandato legislativo 2004-2009, alla luce degli impegni allora assunti, per capire come e quanto è stato realizzato del disegno complessivo ipotizzato. Trattandosi della sintesi realizzata durante la campagna elettorale, argomenti, tempi dei verbi e descrizioni fanno riferimento al contesto generale e particolare dell'anno 2004.

***Cecina, città del buon vivere, può porsi con fiducia per i prossimi cinque anni ulteriori obiettivi di crescita e di sviluppo che valorizzino le vocazioni economiche naturali del nostro territorio, rafforzino le politiche di solidarietà che da sempre caratterizzano la nostra comunità, migliorino la qualità della vita dei nostri cittadini e delle nostre cittadine, nel pieno rispetto delle risorse ambientali che la città ed il territorio circostante offrono. Oggi abbiamo bisogno di una proposta chiara e concreta, che consolidi i risultati già ottenuti per portare a compimento i grandi progetti di riassetto urbano e di crescita sociale e civile, che, complessivamente, andranno ad arricchire il corpo e l'anima della nostra città.***

## **PER UNA CITTÀ CHE CRESCE:**

**con grandi progetti per nuovi spazi di vita, in equilibrio con l'ambiente naturale**

Nel corso della legislatura 1999 - 2004 abbiamo lavorato in concreto per portare a compimento tutti gli iter progettuali legati alla realizzazione e al recupero di nuovi spazi di vita, che nei prossimi cinque anni vogliamo restituire alla comunità: l'area cosiddetta "delle ferrovie" in pieno centro cittadino, l'ex Zuccherificio, la Cittadella della Nautica, il nuovo Porto Turistico, il raddoppio della fascia pinetata, peraltro già avviato, il nuovo locale di intrattenimento con sale da ballo e l'area dell'ex Ospedale. In più una riqualificazione complessiva di Cecina Mare e del Viale della Vittoria, interventi di manutenzione mirati sulle tante strutture pubbliche già esistenti, ulteriori progetti di riequilibrio idrogeologico e di miglioramento del sistema fognario, la realizzazione di nuovi parcheggi ed un riassetto complessivo della viabilità cecinese per rispondere al meglio alle esigenze della mobilità, con la creazione di nuove ed importanti direttrici, già previste nel Piano Strutturale che abbiamo approvato in questa legislatura. Il tutto in un'ottica di piena sostenibilità ambientale. Gli ultimi cinque anni d'altra parte ci hanno già visti impegnati a tutelare e a valorizzare al meglio le risorse che l'ambiente ci offre: il Comune di Cecina è stato e dovrà essere anche in futuro protagonista del progetto relativo al bacino pilota per l'Europa del fiume Cecina, ha dato voce alla cittadinanza con l'esperienza di Agenda 21, ha raggiunto il 35 per cento di raccolta differenziata, ha intrapreso iniziative a tutela degli animali e si è adoperato per la salvaguardia della risorsa idrica. Su questa strada intendiamo proseguire perché l'ambiente è, prima di tutto, la nostra stessa vita.

## **PER UNA CITTÀ CHE CRESCE:**

**all'insegna dello sviluppo della scuola e della formazione, della cultura e dello sport**

Dopo la realizzazione dell'indirizzo agrario e l'attivazione di nuovi ed importanti percorsi di formazione, la nostra proposta per il futuro è quella di consolidare ulteriormente il Polo Scolastico cecinese con un progetto organico, già concertato con tutti i soggetti interessati, che prevede: la ridefinizione di un villaggio scolastico ristrutturato e integrato, con percorsi interni, chiuso al traffico (nell'area tra Via Napoli, Via Pasubio, Via Fucini e Via Vico esteso all'area definita da Via Montesanto e Via Ambrogio), che andrà a configurarsi come un vero e proprio campus scolastico, con tanto di foresteria per studenti e professori; ma anche interventi più o meno consistenti (fino anche alla realizzazione di nuovi edifici), con tempistiche differenziate a seconda delle esigenze, sul Liceo Fermi, sull'Isis Marco Polo, sulle scuole elementari del primo e del secondo circolo didattico. Da potenziare anche i già fecondi settori della formazione e delle politiche per l'infanzia, dei gemellaggi e della cooperazione internazionale, della cultura e dello sport. Alle realizzazioni degli ultimi anni (la Biblioteca, il Museo Archeologico del Territorio, il Centro Espositivo e la riqualificazione del Teatro De Filippo) andranno ad aggiungersi il nuovo teatro dell'ex Zuccherificio, il potenziamento degli scavi di San Vincenzino, il progetto di Parco culturale del fiume

Cecina e la nuova Pinacoteca, mentre continueremo a sostenere le tante associazioni ed enti culturali e di spettacolazione che rendono la nostra città viva e feconda. Altrettanto vitale il settore dello sport che, con l'apertura del nuovo Palazzetto di Cecina Mare, ci ha permesso di ospitare a Cecina eventi di grande portata, a tutto vantaggio anche dell'attività turistica. Attraverso un proficuo e stretto rapporto con tutte le associazioni del settore, vogliamo continuare ad investire nell'impiantistica sportiva e arrivare alla realizzazione di un vero e proprio "sportello dello sport".

### **PER UNA CITTÀ CHE CRESCE: in accoglienza ed accessibilità**

Le politiche abitative, le opere infrastrutturali, l'abbattimento delle barriere architettoniche e, più in generale, la mobilità sono elementi che incidono fortemente sulla qualità della vita. Pensare una "città a misura di persona", in cui il diritto alla casa, la libertà e la sicurezza di movimento sono garantiti a tutti, è un obiettivo a cui in questi anni abbiamo lavorato con forza e che vogliamo consolidare. Come? Continuando ad investire risorse nell'ambito della casa e degli affitti per partecipare alla tutela delle fasce più deboli; promuovendo politiche edificatorie che favoriscano l'edilizia sovvenzionata, pubblica e in convenzione; studiando un progetto complessivo ed organico, con le associazioni delle persone diversamente abili, per l'eliminazione delle barriere architettoniche, a partire da percorsi segnalati che consentano una percorribilità della città; realizzando ulteriori piste ciclabili e zone pedonali, in accordo con residenti ed operatori commerciali; ampliando le aree pedonali esistenti e creando un'area stabile per circhi, fiere e grandi eventi, fruibile per tutti.

### **PER UNA CITTÀ CHE CRESCE: con moderne strategie dei servizi pubblici locali**

I servizi pubblici locali, come la distribuzione e l'erogazione dell'acqua, l'offerta di trasporto pubblico collettivo, la raccolta e lo smaltimento dei rifiuti urbani, la distribuzione e la vendita del gas naturale, hanno una fondamentale importanza strategica per un paese moderno e civile poiché sono indispensabili, in primo luogo, per il soddisfacimento di diritti e di bisogni primari della cittadinanza. Per questo occorre, tra l'altro, affermare le funzioni di indirizzo, programmazione, regolazione e controllo di cui sono esclusivamente titolari le Amministrazioni pubbliche locali in rapporto alle scelte fondamentali, alla definizione dei piani di investimento e alla fissazione delle tariffe. In particolare per quanto riguarda il trasporto pubblico locale, il nostro obiettivo è consolidare e sviluppare un servizio che sia efficace ed efficiente e al tempo stesso vogliamo continuare nell'azione di controllo dei costi rapportando il servizio alle esigenze dell'utenza.

### **PER UNA CITTÀ CHE CRESCE: attraverso la valorizzazione delle sue vocazioni naturali**

Cecina, città dei servizi, del commercio, dell'artigianato, dell'agricoltura e del turismo, in questi anni è cresciuta notevolmente consolidando queste sue vocazioni naturali ed affermandosi come centro di riferimento, ben oltre i confini comunali, grazie anche alle ultime realizzazioni, pubbliche e private. Tra queste, il nuovo polo commerciale della Vallescaia, la nuova doc del vino, la nuova sede del Tribunale, il raddoppio del Centro Fantasia, il consolidamento del Polo Tecnologico, l'apertura dello sportello dell'Agenzia delle Entrate, dello sportello del catasto, dell'Ospedale di Comunità, la ristrutturazione del Centro convegni di Villa Guerrazzi, il nuovo mercato di San Pietro in Palazzi, la riqualificazione degli stabilimenti balneari delle Gorette, l'apertura della Rsa di via Montanara e del nuovo Centro Diurno. Partendo dai risultati già ottenuti, intendiamo crescere ancora attraverso: la messa a punto di un Piano del Commercio e di un osservatorio che valorizzi ulteriormente i negozi di vicinato del centro, l'utilizzo di una parte dei locali della Borsa Merci per la gestione dello Sportello Unico per le attività produttive, la realizzazione della Cittadella della Nautica, a vantaggio delle tante imprese del settore e non solo, la riqualificazione delle zone artigianali di San Pietro in Palazzi e del Paratino, la valorizzazione dei prodotti agricoli tipici di qualità, il consolidamento della "card del turista", il conseguimento della certificazione di qualità ambientale per tutto il territorio comunale, la riqualificazione del lungomare, la formazione di nuove figure professionali, la promozione del turismo balneare e verde, enogastronomico e sportivo, anche attraverso la creazione di "eventi" che possano allungare concretamente la stagione turistica, per uno sviluppo economico che crei nuova occupazione, vera e non assistita, con l'obiettivo fondamentale della "piena occupazione".

## **PER UNA CITTÀ CHE CRESCE:**

### **in solidarietà e con attenzione alle politiche sociali e sanitarie**

Solidarietà, uguaglianza, pari accessibilità e tutela delle fasce più deboli sono stati in questi anni, oltre che obiettivi, valori di fondo. Un'attenta politica di concertazione con le organizzazioni sindacali confederali e autonome, oltre ad una stretta collaborazione con il terzo settore e con le nostre preziose associazioni di volontariato (oltre 40 in totale), ci ha permesso e ci permetterà anche in futuro di consolidare un importante sistema solidaristico e pubblico. Particolare attenzione dovrà essere posta alla costituenda Società della Salute (SdS), il consorzio pubblico tra Comuni della Bassa Val di Cecina e Azienda Usl 6 che permetterà una maggior integrazione nella programmazione tra sociale e sanitario in merito alle politiche di superamento della disabilità, di contrasto alla povertà, di assistenza agli anziani, di sostegno ai minori e alla famiglia, di prevenzione e di recupero delle tossicodipendenze. Ma non soltanto: proseguiremo anche con un'attenta politica tariffaria nei confronti delle fasce più deboli, promuoveremo l'innovativo progetto "Sempre con noi" per l'autonomia delle persone disabili (poi ribattezzato *Dopo di noi*), continueremo a sostenere enti ed associazioni di volontariato che lavorano per combattere la solitudine degli anziani, realizzeremo un centro di aggregazione multigenerazionale, incrementeremo l'azione sul fronte delle politiche dell'accoglienza per cittadini immigrati, investendo anche nell'ambito dell'educazione multiculturale, e, dopo l'apertura dell'Ospedale di Comunità, lavoreremo ancora con grande attenzione in ambito sanitario, soprattutto per mantenere alto il livello di attenzione sulle liste di attesa, per potenziare in qualità e quantità il Pronto Soccorso, per consolidare servizi medici quali l'oncologia, la nefrologia, la neurologia, con l'eventuale individuazione di nuovi centri di responsabilità operativa, e per migliorare le azioni nel campo della prevenzione.

## **PER UNA CITTÀ CHE CRESCE:**

### **attraverso politiche finanziarie condivise e strategie d'area**

In un quadro nazionale che dal 2001 ad oggi ha visto diminuire drasticamente le risorse destinate agli Enti Locali, l'Amministrazione Comunale di Cecina ha lavorato per impostare una politica di gestione delle risorse economiche e finanziarie parsimoniosa ed oculata, sempre attenta ai bisogni delle fasce più deboli della comunità. Per consolidare e migliorare i risultati raggiunti occorrerà: proseguire nella lotta all'evasione dei tributi locali; continuare ad attuare una attenta politica delle tariffe che tuteli i soggetti più deboli della popolazione; valorizzare la gestione dei servizi esternalizzati, attraverso convenzioni più convenienti e controlli più efficaci della gestione; promuovere una progettazione qualificata tesa ad acquisire risorse straordinarie dell'Unione Europea, della Regione e della Provincia; investire risorse nelle nuove tecnologie dell'informazione e nella realizzazione di reti telematiche dei servizi; strutturare forme di confronto con i cittadini per un uso partecipato, condiviso e appropriato delle risorse disponibili. Per svolgere questi compiti sarà indispensabile anche studiare nuove forme di gestione di alcuni servizi della macchina comunale e nuove dislocazioni, che ci consentano di raggiungere obiettivi di maggiore economicità ed efficienza della struttura. Il tutto con un occhio attento alle strategie d'area, che dobbiamo continuare a perseguire, nel campo del sociale e della sanità, dell'ambiente e del turismo, dell'economia e dei servizi pubblici, attraverso l'azione del Coordinamento dei Sindaci della Bassa Val di Cecina.

## **PER UNA CITTÀ CHE CRESCE:**

### **in sicurezza e partecipazione attiva**

Siamo convinti che una città moderna e vivibile sarà caratterizzata in futuro dal tipo di politiche della partecipazione e della sicurezza che sarà in grado di impostare. Per questo proponiamo di attribuire un ruolo rinnovato alla Polizia Municipale, estendendo la figura del vigile di quartiere, già presente a San Pietro in Palazzi, Città Nuova e Cecina Mare, a tutti gli altri quartieri della città, cercando uno stretto coordinamento tecnico con i responsabili delle forze dell'ordine locali. Sul fronte della partecipazione attiva vogliamo consolidare i percorsi di ascolto, di comprensione e di comune decisione già avviati (il Consiglio Comunale dei Ragazzi, il Bilancio Partecipato, le attività dell'Ufficio Relazioni con il Pubblico ed il sito internet del Comune) e creare nuovi strumenti e nuove figure, come quella del Difensore Civico, ad ulteriore tutela degli interessi della cittadinanza. Lavoreremo con convinzione per portare avanti le molteplici attività già avviate insieme alla Commissione Pari Opportunità e al Tavolo della Pace per il raggiungimento di condizioni giuridiche e reali di parità tra uomini e donne e per la promozione di una vera cultura della pace nel mondo, mentre nel campo delle politiche giovanili vogliamo approdare alla creazione di una vera e propria Consulta, in grado di indirizzare i nostri sforzi verso le direzioni più appropriate, anche in termini di fruizione degli spazi.

# PROGRAMMA ELETTORALE: IMPEGNI RAGGIUNTI, IN FASE DI REALIZZAZIONE E NON REALIZZATI

Sulla base degli obiettivi indicati nel Programma di governo 2004-2009, suddivisi per aree gestionali, proponiamo una rendicontazione dettagliata, di assoluta trasparenza, facendo riferimento allo stato di attuazione di ciascun impegno.

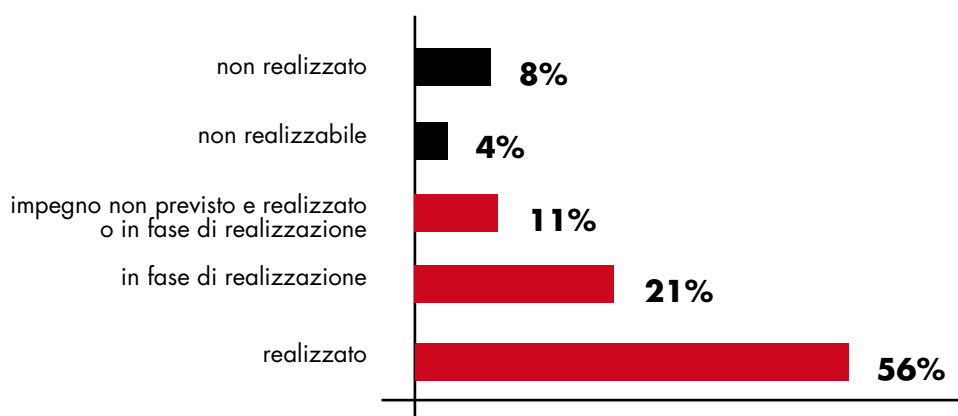
Questa la legenda relativa allo stato di attuazione degli impegni elettorali:

- **REALIZZATO/A**, impegno concretizzato nel corso del mandato;
- **IN FASE DI REALIZZAZIONE**, impegno avviato e quindi destinato ad essere raggiunto;
- **NON PREVISTO E REALIZZATO O IN FASE DI REALIZZAZIONE**, impegno non contenuto nel Programma di governo ma comunque concretizzato o avviato;
- **NON REALIZZABILE**, impegno che nel corso di questa legislatura non è stato possibile realizzare, anche per motivi indipendenti dalla volontà dell'Amministrazione Comunale, ma che resta comunque valido per il futuro;
- **NON REALIZZATO**, impegno previsto ma non concretizzato.

## GLI IMPEGNI ELETTORALI ASSUNTI

	Grandi progetti per nuovi spazi di vita	Una Città che cresce accogliente e accessibile	Politiche Finanziarie condivise e strategie d'area	La Città sicura e partecipata	La Città solidale: le politiche sanitarie e sociali	La Città della scuola, della formazione, della cultura e dello sport	La Città che valorizza le sue vocazioni naturali	TOTALE
Realizzato	19	4	8	17	12	11	9	<b>80</b>
In fase di realizzazione	9	3	2	1	3	5	6	<b>29</b>
Impegno non previsto e realizzato (in fase di realizzazione)	5	0	1	1	1	6	1	<b>15</b>
Non realizzabile	1	2	0	0	0	1	1	<b>5</b>
Non realizzato	2	0	2	2	0	2	3	<b>11</b>
<b>TOTALE</b>	<b>36</b>	<b>9</b>	<b>13</b>	<b>21</b>	<b>16</b>	<b>25</b>	<b>20</b>	<b>140</b>

## GLI IMPEGNI ELETTORALI ASSUNTI



AREA DI RENDICONTAZIONE: GLI OBIETTIVI	IMPEGNI ELETTORALI	STATO DI ATTUAZIONE
<p>Grandi progetti per nuovi spazi di vita, in equilibrio con l'ambiente: costruire un assetto del territorio moderno e sostenibile dal punto di vista ambientale, con investimenti mirati, attenzione alla qualità urbana e alla viabilità complessiva</p>	<p>Area delle Ferrovie, Progetto Stazione</p>	<p><b>Non realizzabile</b>  In questa legislatura non è stato possibile realizzare il cosiddetto "Progetto Stazione" perché la complessità burocratica dell'iter da seguire e soprattutto le modifiche societarie intercorse all'interno di FS hanno bloccato la concretizzazione della previsione. Il progetto comunque resta determinante per uno sviluppo economico di qualità della nostra città e dunque potrà essere ripreso in futuro e riaggiornato, alla luce del mutato contesto, cosicché potranno essere riviste ed eliminate anche alcune criticità presenti nell'ipotesi progettuale originaria.</p>
	<p>Piano di recupero dell' Ex-zuccherificio</p>	<p><b>In fase di realizzazione</b>  Nel corso dell'estate 2006 sono iniziati i lavori nell'area, che consentiranno di restituire alla comunità una porzione importante del territorio, per lungo tempo inutilizzata e degradata.</p>
	<p>Progetto di riqualificazione di Cecina Mare e del Viale della Vittoria</p>	<p><b>In fase di realizzazione</b>  Il primo stralcio del progetto definitivo è stato deliberato dalla Giunta il 31 ottobre 2008.</p>
	<p>Cittadella della Nautica</p>	<p><b>In fase di realizzazione</b>  E' stato approvato il progetto definitivo e sono state rilasciate le relative concessioni nel maggio 2006.</p>
	<p>Locale di intrattenimento a Marina di Cecina</p>	<p><b>Realizzato</b></p>

AREA DI RENDICONTAZIONE: GLI OBIETTIVI	IMPEGNI ELETTORALI	STATO DI ATTUAZIONE
<p>Grandi progetti per nuovi spazi di vita, in equilibrio con l'ambiente: costruire un assetto del territorio moderno e sostenibile dal punto di vista ambientale, con investimenti mirati, attenzione alla qualità urbana e alla viabilità complessiva</p>	<p>Nuovo Porto Turistico</p>	<p><b>In fase di realizzazione</b>          Prosegue l'iter per la realizzazione del progetto che nel 2008 ha ottenuto dalla Regione Toscana parere favorevole sulla Valutazione di Impatto Ambientale. Il 2009 quindi potrà essere l'anno di avvio dei lavori di realizzazione del nuovo porto turistico.</p>
	<p>Raddoppio della pineta del tombolo sud</p>	<p><b>Realizzato</b>          Nel 2004 è terminato il lavoro di piantumazione della pineta nell'area demaniale in concessione al Comune con 25.000 nuove piante. Nel corso del 2008 è stato raggiunto l'accordo con il Corpo Forestale dello Stato per la cessione di ulteriori sette ettari di terreno per la messa a dimora di altre 10.000 piante.</p>
	<p>Recupero dell'area ex - ospedale</p>	<p><b>Realizzato</b></p>
	<p>Regolamento Urbanistico</p>	<p><b>Realizzato</b>          Il Regolamento Urbanistico è stato adottato dal Consiglio Comunale il 28 dicembre 2005 ed approvato il 28 febbraio 2007.</p>
	<p>Realizzazione zona a servizi fra via Ambrogio e via Torres</p>	<p><b>Impegno non previsto e realizzato</b>          Nel 2005 sono stati approvati quattro schemi urbanistici per la realizzazione della nuova caserma dei vigili del fuoco, palestre, campi di calcio, scuole private, centro interculturale buddista, chiesa cattolica, multisala cinematografica.</p>
	<p>Realizzazione nuovo Albergo con Centro Benessere in località Collemezzano</p>	<p><b>Impegno non previsto e in fase di realizzazione</b></p>

AREA DI RENDICONTAZIONE: GLI OBIETTIVI	IMPEGNI ELETTORALI	STATO DI ATTUAZIONE
<p>Grandi progetti per nuovi spazi di vita, in equilibrio con l'ambiente: costruire un assetto del territorio moderno e sostenibile dal punto di vista ambientale, con investimenti mirati, attenzione alla qualità urbana e alla viabilità complessiva</p>	<p>Cessione terreni alla Pubblica Assistenza per la realizzazione di un giardino pubblico</p>	<p><b>Impegno non previsto e realizzato</b></p>
	<p>Interventi per la messa in sicurezza del territorio dal rischio idrogeologico</p>	<p><b>Realizzato</b> Le due aree industriali di S. Pietro in Palazzi e Cedrino sono state messe in sicurezza idraulica con i lavori di ricalibratura dei fossi Vallin delle Conche e Parmigiani le Basse. A questi dobbiamo aggiungere la realizzazione della rete fognaria di Collemezzano e l'imponente intervento di risistemazione dell'argine del fiume Cecina.</p>
	<p>Villaggio scolastico: riqualificazione</p>	<p><b>In fase di realizzazione</b> Sono stati avviati i lavori relativi al progetto di riqualificazione collegato all'apertura della nuova Scuola Elementare.</p>
	<p>Riqualificazione dell'illuminazione e del manto stradale dell'accesso al mare in zona Gorette</p>	<p><b>Realizzato</b></p>
	<p>Parco del Fiume Cecina</p>	<p><b>In fase di realizzazione</b></p>
	<p>Riqualificazione arredo urbano piazza Gramsci</p>	<p><b>Realizzato</b></p>
	<p>Riqualificazione arredo urbano viale Marconi</p>	<p><b>Realizzato</b></p>
	<p>Riqualificazione arredo urbano piazza della Libertà</p>	<p><b>Realizzato</b></p>

AREA DI RENDICONTAZIONE: GLI OBIETTIVI	IMPEGNI ELETTORALI	STATO DI ATTUAZIONE
<p>Grandi progetti per nuovi spazi di vita, in equilibrio con l'ambiente: costruire un assetto del territorio moderno e sostenibile dal punto di vista ambientale, con investimenti mirati, attenzione alla qualità urbana e alla viabilità complessiva</p>	Riqualificazione arredo urbano corso Matteotti	<b>In fase di realizzazione</b>
	Riqualificazione arredo urbano piazza XX Settembre	<b>Non realizzato</b>
	Regolamento per l'Edilizia Sostenibile	<b>Impegno non previsto e realizzato</b>
	Viabilità: progetto segnaletica orizzontale e verticale	<b>Realizzato</b>
	Viabilità: messa in sicurezza	<p><b>Realizzato</b>            E' stato attuato il "Piano della sicurezza stradale", che è stato co-finanziato dalla Regione. Questo ha permesso la realizzazione di numerosi dossi anti-velocità e di nuove rotatorie che hanno drasticamente ridotto il numero degli incidenti stradali nelle zone interessate.</p>
	Viabilità: le nuove strade di piano	<p><b>In fase di realizzazione</b>            E' stata realizzata una parte del collegamento fra via della Rimembranza e il cavalcavia del Cedrino ed una parte del collegamento fra via Guerrazzi e l'uscita della Variante Aurelia.</p>
	Zona sosta camion	<p><b>Non Realizzato</b>            Impegno previsto dal Regolamento Urbanistico, che ha individuato l'area idonea nella zona artigianale di S. Pietro in Palazzi, ma non concretizzato.</p>
	Riqualificazione del parcheggio della Ladronaia senza sosta per mezzi pesanti	<b>Realizzato</b>
	Bacino Pilota del Fiume	<b>Realizzato</b>

AREA DI RENDICONTAZIONE: GLI OBIETTIVI	IMPEGNI ELETTORALI	STATO DI ATTUAZIONE
<p>Grandi progetti per nuovi spazi di vita, in equilibrio con l'ambiente: costruire un assetto del territorio moderno e sostenibile dal punto di vista ambientale, con investimenti mirati, attenzione alla qualità urbana e alla viabilità complessiva</p>	<p>Sit (Sistema Informativo Territoriale) per la raccolta dei dati del bacino idrogeologico del Fiume Cecina</p>	<p><b>Realizzato</b></p>
	<p>Progetto Aretusa</p>	<p><b>Realizzato</b> L'impianto funziona regolarmente nel pieno rispetto delle previsioni. Attualmente tutto il carico trattato dal nostro impianto di depurazione viene inviato all'impianto Aretusa.</p>
	<p>Anpil (area naturale protetta di interesse locale)</p>	<p><b>Realizzato</b> E' stato approvato il Regolamento ANPIL con delibera del Consiglio Comunale di Cecina n° 42 del 15 marzo 2006.</p>
	<p>Erosione</p>	<p><b>In fase di realizzazione</b> Sono stati realizzati due interventi "tampone" nell'estate del 2006 e nell'estate del 2008 in attesa della realizzazione del progetto definitivo, che è di competenza della Provincia di Livorno.</p>
	<p>Agenda 21</p>	<p><b>Realizzato</b> Nel corso di questa legislatura il Comune di Cecina ha promosso e sostenuto un percorso di confronto e discussione sui temi dell'ambiente e del risparmio delle risorse, che ha portato tra l'altro alla redazione del Regolamento per l'Edilizia Sostenibile.</p>
	<p>Cecina città per gli animali</p>	<p><b>Realizzato</b> E' stato approvato dal Consiglio Comunale il "Regolamento Comunale di tutela degli animali e di interazione uomo - animale". Sono state inoltre realizzate due "bau-beach" (spiagge per cani).</p>

AREA DI RENDICONTAZIONE: GLI OBIETTIVI	IMPEGNI ELETTORALI	STATO DI ATTUAZIONE
<p>Grandi progetti per nuovi spazi di vita, in equilibrio con l'ambiente: costruire un assetto del territorio moderno e sostenibile dal punto di vista ambientale, con investimenti mirati, attenzione alla qualità urbana e alla viabilità complessiva</p>	<p>Raccolta differenziata dei rifiuti</p>	<p><b>Realizzato</b>            E' stata sempre rispettata la quota di rifiuto differenziato previsto dalla normativa (35%); inoltre è da segnalare il recupero degli oli vegetali usati e l'attuazione del servizio di porta a porta per quanto attiene il ritiro del cartone nel centro cittadino. Nel novembre 2008 è iniziata la raccolta porta a porta nel quartiere di S. Pietro in Palazzi.</p>
	<p>Progetti di educazione al risparmio energetico con le Scuole Medie</p>	<p><b>Impegno non previsto e realizzato</b></p>



AREA DI RENDICONTAZIONE: GLI OBIETTIVI	IMPEGNI ELETTORALI	STATO DI ATTUAZIONE
<p>Una Città che cresce accogliente e accessibile: la casa e le politiche abitative; l'abbattimento delle barriere architettoniche; le piste ciclabili; le pedonalizzazioni e la zona espositiva</p>	<p>Contributo affitti</p>	<p><b>Realizzato</b> La politica di sostegno alle famiglie attraverso il contributo affitti è proseguita nel corso di questi anni pur in presenza di sempre minori risorse regionali destinate allo scopo. In aggiunta al bando l'Amministrazione Comunale è intervenuta con risorse proprie per la gestione dell'emergenza abitativa vera e propria, attraverso contributi a tantum su segnalazione degli assistenti sociali.</p>
	<p>Associazione Il Villaggio – Associazione Telefono Azzurro-rosa</p>	<p><b>Non realizzabile</b> Le convenzioni non sono state rinnovate in virtù degli elevati costi di gestione e degli scarsi risultati raggiunti.</p>
	<p>Le politiche abitative: gli alloggi popolari e gli alloggi in locazione del Comune</p>	<p><b>In fase di realizzazione</b> Il Regolamento Urbanistico ha disposto per le nuove costruzioni o per le ristrutturazioni superiori a 800 mq di immettere sul mercato degli affitti concordati almeno il 10 % del costruito. La Giunta, con delibera del 2 febbraio 2009, ha approvato i criteri per la costruzione di un elenco di beneficiari favorendo in particolar modo le giovani coppie e le famiglie più disagiate. Consegnati 18 nuovi alloggi ERP (Edilizia Residenziale Popolare), in costruzione 25 alloggi, finanziati altri 15 alloggi dalla Regione.</p>
	<p>Realizzazione di percorsi accessibili all'interno della città e abbattimento delle barriere architettoniche</p>	<p><b>Realizzato</b> Annualmente l'Amministrazione Comunale ha realizzato percorsi accessibili, abbattendo le barriere architettoniche presenti. Nel 2008 è stato approvato il Regolamento della Accessibilità Urbana.</p>

AREA DI RENDICONTAZIONE: GLI OBIETTIVI	IMPEGNI ELETTORALI	STATO DI ATTUAZIONE
<p>Una Città che cresce accogliente e accessibile: la casa e le politiche abitative; l'abbattimento delle barriere architettoniche; le piste ciclabili; le pedonalizzazioni e la zona espositiva</p>	<p>Completamento anello ciclabile del Parco del Fiume</p>	<p><b>Realizzato</b></p>
	<p>Completamento piste ciclabili di collegamento ospedale, tombolo sud e nord</p>	<p><b>In fase di realizzazione</b></p>
	<p>Collegamento pista ciclabile dalle Gorette alla Mazzanta</p>	<p><b>In fase di realizzazione</b>            Progetto esecutivo approvato il 30 dicembre 2008, co-finanziato dalla Regione Toscana.</p>
	<p>Pedonalizzazione piazza Gramsci e piazza della Libertà</p>	<p><b>Non realizzabile</b>            L'ampliamento della zona pedonale è legato al progetto Stazione.</p>
	<p>Nuovo parcheggio a Marina di Cecina</p>	<p><b>Realizzato</b>            Capienza pari a 100 posti auto.</p>



AREA DI RENDICONTAZIONE: GLI OBIETTIVI	IMPEGNI ELETTORALI	STATO DI ATTUAZIONE
Politiche finanziarie condivise, riorganizzazione della macchina comunale e strategie d'area	Lotta all'evasione dei tributi locali	<b>Realizzato</b> Ogni anno l'Ufficio Tributi ha recapitato in media 600 provvedimenti accertativi per il recupero dell'Ici, della Cosap e dell'imposta sulla pubblicità.
	Politica tariffaria in tutela delle fasce deboli della popolazione	<b>Realizzato</b> L'Amministrazione Comunale ha siglato ogni anno con i sindacati pensionati e confederali accordi a sostegno delle fasce più deboli della popolazione prevedendo sempre tariffe agevolate e/o contributi per il pagamento delle stesse. Ricordiamo ad esempio l'esenzione e i contributi per la Tia, ticket sanitari, utenze, mensa scolastica, libri scuola, trasporto scolastico e contributo affitto.
	Contenimento spesa corrente - Rispetto del Patto di Stabilità	<b>Realizzato</b> Nel corso di questi anni l'Amministrazione Comunale è riuscita a rispettare la parte del patto di stabilità che prevede il contenimento della spesa corrente grazie alle seguenti operazioni: esternalizzazione della gestione delle farmacie comunali; contenimento della spesa del personale; contenimento della spesa per consulenze; contenimento della spesa per interessi passivi grazie alla costante diminuzione del monte mutui acceso.
	Bilancio partecipato	<b>Realizzato</b> Il Bilancio di Previsione è stato ogni anno costruito attraverso una serie di iniziative pubbliche con i cittadini, le associazioni di categoria, i sindacati e le associazioni in generale.
Gestione per obiettivi	<b>Non realizzato</b>	

AREA DI RENDICONTAZIONE: GLI OBIETTIVI	IMPEGNI ELETTORALI	STATO DI ATTUAZIONE
Politiche finanziarie condivise, riorganizzazione della macchina comunale e strategie d'area	Spesa in conto capitale finanziata attraverso risorse straordinarie	<p><b>Realizzato</b></p> <p>La spesa in conto capitale è stata finanziata in questi anni soprattutto con risorse proprie dell'Ente senza ricorso all'indebitamento (oneri di urbanizzazione, alienazioni e contributi). Nel corso di questi anni l'Amministrazione Comunale è riuscita ad attivare finanziamenti esterni per quanto concerne la tutela ambientale (messa in sicurezza del territorio dal rischio idrogeologico), la sicurezza stradale (piste ciclabili, rotatorie...), l'impiantistica sportiva (palazzetto dello sport, campi tennis...).</p>
	Valorizzazione dei servizi esternalizzati	<p><b>In fase di realizzazione</b></p> <p>Nel corso del 2005 è stata esternalizzata la gestione delle farmacie comunali, con risultati positivi dal punto di vista gestionale e finanziario. Inoltre sempre nel corso del 2005 è stato elaborato un report sulle società partecipate, che ci consente di monitorare le attività svolte e di analizzare l'andamento dei bilanci delle stesse. Quest'ultimo in futuro dovrà andare a regime rispetto alle molteplici competenze che occorrono per la valorizzazione dei servizi offerti ai cittadini.</p>
	Investimenti nelle nuove tecnologie informatiche e nella realizzazione di reti telematiche	<p><b>Realizzato</b></p> <p>Nel corso di questa legislatura è stata realizzata una "rete di comunicazione senza fili" per collegare le sedi distaccate dell'Ente, sono stati effettuati collegamenti in fibre ottiche, è stato razionalizzato il sistema di gestione della telefonia ed è stata installata una nuova tecnologia per la gestione della Ragioneria e dei Servizi Demografici.</p>

AREA DI RENDICONTAZIONE: GLI OBIETTIVI	IMPEGNI ELETTORALI	STATO DI ATTUAZIONE
Politiche finanziarie condivise, riorganizzazione della macchina comunale e strategie d'area	Percorsi di organizzazione	<p><b>In fase di realizzazione</b>            Nel 2005 è stata deliberata una nuova organizzazione degli uffici che ha permesso la costituzione di un settore amministrativo di supporto alle attività dell'ufficio tecnico. Nel corso del mandato la presenza complessiva di figure dirigenziali è diminuita del 36%.</p>
	Controllo di gestione	<p><b>Realizzato</b>            Trimestralmente viene predisposto il report. Il referto analizza l'Ente nel suo complesso rispetto al mantenimento del patto di stabilità, analizza alcuni servizi attraverso una ricostruzione economico-patrimoniale e non (asili nido, scuole materne, biblioteca, ludoteca, cimiteri...), analizza tutti i settori attraverso indici quantitativi e non.</p>
	Nuova sede comunale nell'edificio dell'Ex-Pretura	<p><b>Impegno non previsto e realizzato</b>            Nel 2006 la sede comunale di via Boccaccio è stata trasferita nei locali dell'Ex-Pretura a causa dello stato di precarietà dell'edificio.</p>
	Accorpamento degli uffici comunali	<p><b>Non realizzato</b>            Nonostante il trasferimento da via Boccaccio alla Ex-Pretura, la necessità di modulare ugualmente una diversa dislocazione degli uffici rimane comunque valida, stante le difficoltà logistiche che esistono con 4 diverse sedi (Piazza Carducci, via Rossini, Piazza della Libertà e Comando della Polizia Municipale).</p>
	Coordinamento dei Sindaci	<p><b>Realizzato</b>            Dodici gestioni associate gestite dal Coordinamento dei Sindaci (nove interessano anche il Comune di Cecina).</p>

AREA DI RENDICONTAZIONE: GLI OBIETTIVI	IMPEGNI ELETTORALI	STATO DI ATTUAZIONE
<p>La Città sicura e partecipata: attività legate alla sicurezza e alla partecipazione, alle pari opportunità, alle politiche giovanili e ai rapporti internazionali</p>	<p>Coordinamento forze dell'ordine</p>	<p><b>Realizzato</b></p>
	<p>Vigile di quartiere</p>	<p><b>Realizzato</b></p>
	<p>Poliziotto – Carabiniere di quartiere</p>	<p><b>Impegno non previsto e realizzato</b></p>
	<p>Regolamento sulla Partecipazione</p>	<p><b>Realizzato</b> Approvato dal Consiglio Comunale nel 2008.</p>
	<p>Collaborazione con i Comitati spontanei (Ladronaia, Città Nuova, Punto di incontro a S. Pietro in Palazzi)</p>	<p><b>Realizzato</b> La maggior parte degli incontri avuti con i vari comitati ha portato a risultati positivi rispetto alla risoluzione delle problematiche emerse.</p>
	<p>Difensore Civico</p>	<p><b>In fase di realizzazione</b> Espletato il bando pubblico per la ricerca del Difensore Civico.</p>
	<p>Potenziamento dell'Ufficio Relazioni con il Pubblico (Urp)</p>	<p><b>Realizzato</b> Si è passati dai 1.492 contatti telefonici del 2004 ai 3.607 del 2008, mentre le presenze in ufficio sono passate dalle 2.403 del 2004 alle 5.298 del 2008. Inoltre l'Ufficio ha attivato negli ultimi due anni la procedura informatizzata per segnalazioni e reclami (provenienti direttamente dagli utenti e tramite i rapporti della Polizia Municipale-Vigile di quartiere).</p>
	<p>Redazione del Bilancio Sociale</p>	<p><b>Realizzato</b></p>
<p>Potenziamento del sito internet del Comune</p>	<p><b>Realizzato</b></p>	

AREA DI RENDICONTAZIONE: GLI OBIETTIVI	IMPEGNI ELETTORALI	STATO DI ATTUAZIONE
<p>La Città sicura e partecipata: attività legate alla sicurezza e alla partecipazione, alle pari opportunità, alle politiche giovanili e ai rapporti internazionali</p>	<p>Consiglio Comunale dei Ragazzi</p>	<p><b>Non realizzato</b>  Il mandato del Consiglio Comunale dei Ragazzi è scaduto nel novembre 2004. Sono state contattate le insegnanti per il riavvio delle procedure, ma non vi è stata disponibilità a riprendere l'esperienza passata.</p>
	<p>Potenziamento attività della Commissione Pari Opportunità</p>	<p><b>Realizzato</b>  La Commissione ha lavorato per l'organizzazione del Premio "Donatella Bertini" con cerimonia di consegna del premio e convegno. È proseguita l'attività di didattica nelle scuole con le lezioni negli Istituti Superiori di Pari Opportunità. Ed è proseguito inoltre l'operato dello Sportello Donna, che ha visto un forte incremento di presenze e di richieste di aiuto e supporto legale e sociale.</p>
	<p>Mantenimento delle strutture ricreative per i giovani quali Centro Fantasia, Biblioteca, impianti sportivi, centro diurno.</p>	<p><b>Realizzato</b></p>
	<p>Centro giovani</p>	<p><b>Non realizzato</b></p>
	<p>Potenziamento del Servizio Informagiovani</p>	<p><b>Realizzato</b></p>
	<p>Supporto e partecipazione attiva del Comune al Meeting Antirazzista (ora Meeting delle Culture)</p>	<p><b>Realizzato</b></p>
	<p>Organizzazione del Premio Fisoni, della Festa della Musica e del Festival Admo Summer</p>	<p><b>Realizzato</b></p>

AREA DI RENDICONTAZIONE: GLI OBIETTIVI	IMPEGNI ELETTORALI	STATO DI ATTUAZIONE
<p>La Città sicura e partecipata: attività legate alla sicurezza e alla partecipazione, alle pari opportunità, alle politiche giovanili e ai rapporti internazionali</p>	<p>Consulta giovanile</p>	<p><b>Realizzato</b> La consulta giovanile è stata costituita nel 2006 ed è attiva nell'organizzazione di eventi musicali, di attività sportive, nella proiezione di filmati e per la realizzazione di dibattiti di approfondimento.</p>
	<p>Partecipazione attiva del Comune al Tavolo della Pace</p>	<p><b>Realizzato</b> Organizzazione della conferenza annuale con le associazioni locali per la programmazione delle attività dell'anno successivo. Incontro con le scuole medie inferiori e superiori per concordare le attività di formazione scolastica sulle tematiche della educazione alla pace.</p>
	<p>Sala prove per i gruppi musicali</p>	<p><b>Realizzato</b></p>
	<p>Cooperazione decentrata</p>	<p><b>Realizzato</b> L'Amministrazione Comunale ha collaborato con il Comitato per la Cooperazione Decentrata sul Progetto Senegal.</p>
	<p>Potenziamento delle attività del Comitato gemellaggio: un piccolo contributo per l'integrazione fra diverse culture</p>	<p><b>Realizzato</b> Il Comitato ha partecipato attivamente alle attività di gemellaggio assicurando la presenza sia alla Festa Italiana che si tiene a Gilching, sia alla Fiera di Sinle Noble/Duai, fiera che ci ha visti partecipi assieme ai Comuni di Bibbona, Rosignano e Castagneto. In questa occasione abbiamo potuto dimostrare che il gemellaggio può promuovere anche il territorio, i suoi interessi (turismo, prodotti tipici, artigianato) senza trascurare il fine primo dei gemellaggi e cioè la pace, la cultura, lo sport, ecc.</p>

AREA DI RENDICONTAZIONE: GLI OBIETTIVI	IMPEGNI ELETTORALI	STATO DI ATTUAZIONE
<p>La città solidale: le politiche sociali e sanitarie, il contrasto alla povertà, le politiche a favore degli anziani, le politiche dell'accoglienza, le politiche ospedaliere</p>	<p>Costituzione della Società della Salute per la gestione dei servizi socio-sanitari e costruzione del Piano Integrato di Salute</p>	<p><b>Realizzato</b>            La Società della Salute è nata ufficialmente il 19 ottobre 2004, con la firma della convenzione per la sua costituzione tra i Comuni (Bibbona, Castagneto Carducci, Cecina, Castellina Marittima, Santa Luce, Rosignano Marittimo, Riparbella, Casale Marittimo, Guardistallo, Montescudaio) e Azienda Usl 6 di Livorno. Il Piano Integrato di Salute è stato approvato nel 2006. Dopo un'attenta fase di studio delle criticità di salute del nostro territorio è stato approvato un testo, elaborato con tutti gli attori- sociosanitari, che ha lo scopo di governare il welfare locale per i prossimi anni. Il Piano si pone come obiettivo principale quello di gestire le criticità legate all'invecchiamento della popolazione, al numero sempre maggiore di disabilità mentale e fisica (anche come effetto dell'efficacia delle terapie e conseguente presa in carico), all'integrazione interculturale, alla nuova organizzazione della famiglia fino alle gravi emergenze sociali quali casa, lavoro, minori.</p>
	<p>Sostegno e collaborazione con il mondo del Volontariato</p>	<p><b>Realizzato</b></p>
	<p>Diversamente abili: sostegno agli alunni portatori di handicap</p>	<p><b>Realizzato</b>            È stato sottoscritto il protocollo d'intesa fra Comuni, Ausl, Provincia di Livorno e Provveditorato agli Studi per la costruzione e la gestione dei programmi educativi individuali (PEI).</p>
	<p>Progetto "Dopo di Noi": costruzione di un alloggio per la sperimentazione della convivenza di piccoli nuclei familiari con disabili</p>	<p><b>In fase di realizzazione</b></p>

AREA DI RENDICONTAZIONE: GLI OBIETTIVI	IMPEGNI ELETTORALI	STATO DI ATTUAZIONE
<p>La città solidale: le politiche sociali e sanitarie, il contrasto alla povertà, le politiche a favore degli anziani, le politiche dell'accoglienza, le politiche ospedaliere</p>	<p>Contratto di Servizio fra l'Asl6 e la Società della Salute per i servizi sanitari territoriali</p>	<p><b>Realizzato</b></p>
	<p>Mantenimento delle esenzioni in favore di famiglie, anziani, disabili, donne con figli a carico, immigrati in situazione di disagio economico</p>	<p><b>Realizzato</b>            Annualmente l'Amministrazione Comunale ha aumentato i fondi a disposizione per le esenzioni di Ici, Tia, Ticket sanitari, mense scolastiche, trasporto scolastico e per disabili, acquisto libri scolastici, accesso a Fantasia, tariffe asili comunali, utenze e fondo incapienti.</p>
	<p>Consolidamento delle attività del Centro di Raccolta permanente di generi alimentari</p>	<p><b>Realizzato</b></p>
	<p>Progetto di recupero dei generi alimentari non commerciabili (Buon Samaritano)</p>	<p><b>Realizzato</b></p>
	<p>Assistenza domiciliare diretta e indiretta agli anziani</p>	<p><b>Realizzato</b>            L'Assistenza è stata potenziata sia dal punto di vista quantitativo che dal punto di vista qualitativo con l'estensione oraria a 12 ore.</p>
	<p>Sostegno alle attività dell'Auser (gestione dei soggiorni estivi, nonno point, vacanze al mare, pranzo per anziani, nonno vigile, estate sicura e trasposto sociale)</p>	<p><b>Realizzato</b></p>
	<p>Nuovo Centro via Ambrogio</p>	<p><b>In fase di realizzazione</b></p>
	<p>Mantenimento degli orti per anziani</p>	<p><b>Realizzato</b>            Attività stabile e consolidata</p>

AREA DI RENDICONTAZIONE: GLI OBIETTIVI	IMPEGNI ELETTORALI	STATO DI ATTUAZIONE
<p>La città solidale: le politiche sociali e sanitarie, il contrasto alla povertà, le politiche a favore degli anziani, le politiche dell'accoglienza, le politiche ospedaliere</p>	Carta anziani	<b>Realizzato</b>
	Sportello Immigrati e Progetto di accoglienza profughi	<b>Realizzato</b>
	Costituzione della Consulta degli Stranieri	<b>Impegno non previsto e realizzato</b>
	Consolidamento delle attività e dei servizi offerti dall'ospedale cittadino	<p><b>In fase di realizzazione</b></p> <p>I servizi ed il presidio ospedaliero sono consolidati e ben apprezzati. Strutturalmente rimane da definire le quantità di spazi necessari alla riabilitazione in maniera da poter, eventualmente, ampliare l'ospedale di comunità. Permangono criticità che per motivi economici, organizzativi e di reperimento di personale qualificato, non vengono superate. Per esempio la guardia medica attiva in ginecologia, l'anestesia epidurale, i 2 posti per sub intensiva. Il pronto soccorso ha visto negli ultimi anni più attenzione, con la realizzazione di Punti di Emergenza Turistica territoriali che hanno sicuramente contribuito a rendere appropriati gli accessi. Occorre comunque riconoscere al nostro ospedale risorse superiori e proporzionali alle esigenze del bacino reale di utenza. Criticità disomogenee si riscontrano nelle liste di attesa spesso insopportabili. Positiva la nuova strategia aziendale in merito alla libera professione dove si predilige il governo pubblico dell'offerta.</p>

AREA DI RENDICONTAZIONE: GLI OBIETTIVI	IMPEGNI ELETTORALI	STATO DI ATTUAZIONE
La Città della scuola e della formazione, della cultura e dello sport	Nuova scuola elementare del Villaggio Scolastico	<p><b>In fase di realizzazione</b> E' in fase di costruzione la nuova scuola elementare di via Corsini.</p>
	Costruzione di un Piano di edilizia scolastica da realizzarsi nel decennio 2004 - 2014	<p><b>In fase di realizzazione</b> Mentre è in costruzione la nuova scuola elementare di via Corsini, le proposte relative al nuovo villaggio scolastico di S. Pietro in Palazzi e alla nuova scuola elementare di Marina dovranno essere realizzate nei prossimi anni così come concordato con il Distretto Scolastico.</p>
	Edilizia scolastica: manutenzioni ordinarie e straordinarie	<p><b>Realizzato</b> Nella consapevolezza che il patrimonio di edilizia scolastica per quanto assolutamente dignitoso ed in linea con la normativa vigente è effettivamente dotato, l'attenzione in termini manutentivi è stata e continua ad essere costante con interventi continui. Si ricorda l'intervento straordinario per le scuole elementari Guerrazzi effettuato nel corso degli anni 2007-2008, l'intervento alle scuole elementari Marconi nel 2004-2005, l'intervento alle scuole elementari di Marina nel 2007.</p>
	Formazione: attivazione di master nel settore agro - alimentare	<p><b>Realizzato</b> Per quanto riguarda l'alta formazione sono costanti i contatti con le Università di Pisa e Firenze. In collaborazione con il Polo Tecnologico "La Magona" è stata aperta una sede distaccata della Segreteria dell'Università di Pisa (presso il Polo Tecnologico) con eccellenti risultati. E' stato inoltre istituito, sempre presso il Polo Tecnologico, con l'Università di Pisa un master post-laurea per il settore enologico.</p>

AREA DI RENDICONTAZIONE: GLI OBIETTIVI	IMPEGNI ELETTORALI	STATO DI ATTUAZIONE
La Città della scuola e della formazione, della cultura e dello sport	Asili nido: consolidamento delle attività delle strutture comunali	<p><b>Realizzato</b>            Nel corso della legislatura pur in presenza di crescenti difficoltà economiche si è cercato (anche a fronte di sempre maggiori richieste dettate in gran parte da situazioni di disagio sociale) di mantenere elevato lo standard di qualità delle strutture per l'infanzia.</p>
	Apertura del nuovo Ludobaby "Fior di Luna": il "quarto" asilo comunale	<p><b>Impegno non previsto e realizzato</b>            Nel corso del 2006 è stata aperta una nuova struttura educativa con 18 posti realizzata all'interno degli spazi della Ludoteca Comunale Fantasia. Questo ha permesso di ridurre le liste di attesa garantendo un maggior numero di posti disponibili.</p>
	Biblioteca: consolidamento delle attività offerte	<p><b>Realizzato</b>            La Biblioteca E. Levi rappresenta ormai uno dei servizi centrali dal punto di vista non solo culturale dello sviluppo qualitativo di Cecina. Il costante incremento del patrimonio librario (più di 30.000 libri), l'aumento dei soci (ormai più di 10.000) e la presenza costante di più di 200 persone ogni giorno indicano che si tratta di una struttura percepita come presenza viva dall'intera collettività.</p>
	Centro espositivo: consolidamento delle attività offerte	<p><b>Realizzato</b>            Il Centro Espositivo a distanza di pochi anni dall'apertura continua ad essere un punto di riferimento per la comunità degli artisti ed appassionati d'arte ben oltre i confini comunali.</p>

AREA DI RENDICONTAZIONE: GLI OBIETTIVI	IMPEGNI ELETTORALI	STATO DI ATTUAZIONE
La Città della scuola e della formazione, della cultura e dello sport	Teatro comunale: la rinascita dopo la chiusura	<p><b>Realizzato</b></p> <p>Il Teatro De Filippo mantiene una sua centralità per quanto riguarda lo sviluppo culturale di Cecina, ospitando gli spettacoli del cartellone invernale, le attività delle scuole di ogni ordine e grado, le iniziative di associazioni.</p>
	Museo archeologico: consolidamento delle mostre offerte	<p><b>Realizzato</b></p> <p>In questi anni dopo l'inaugurazione del Museo del Territorio (anno 2003) si è cercato di mantenere alta l'attenzione lavorando molto con le scuole cittadine e con alcuni eventi temporanei di qualità tra i quali ricordiamo la "Mostra del Tridente" (anno 2006), in collaborazione con la Sovrintendenza ai Beni Archeologici della Regione Toscana e il Comune di Castiglion della Pescaia, e la mostra "Doni per i principi, doni per gli Dei" nel 2008.</p>
	Area San Vincenzino: valorizzazione del Parco Archeologico	<p><b>In fase di realizzazione</b></p> <p>Nel corso di questi anni sono proseguiti i rapporti con l'Università di Pisa: ogni estate si svolge una campagna di scavi che coinvolge almeno 30 studenti con sempre nuovi e interessanti approfondimenti.</p>
	Realizzazione di una Pinacoteca Comunale	<p><b>Non realizzato</b></p>

AREA DI RENDICONTAZIONE: GLI OBIETTIVI	IMPEGNI ELETTORALI	STATO DI ATTUAZIONE
<p>La Città della scuola e della formazione, della cultura e dello sport</p>	<p>Sostegno alle Scuole Comunali di Musica e di Teatro</p>	<p><b>Realizzato</b>            La Scuola Sarabanda, per ciò che concerne l'apprendimento e la diffusione della musica di qualità, continua a caratterizzarsi come esperienza di grande valore. La presenza di insegnanti qualificati ed una diversa modularità organizzativa fanno sì che ogni anno la presenza degli iscritti si attesti intorno alle 150-160 unità facendo di questa Scuola la seconda nella Provincia di Livorno. La Scuola Comunale di Teatro gestita dall'Associazione Artimbanco continua a rappresentare una esperienza unica ed originale, perlomeno nel panorama provinciale, in termini di progettualità innovativa. Tra l'altro la Scuola ha avuto dalla Regione Toscana il riconoscimento di agenzia formativa e sono stati quindi attivati corsi di formazione di assoluto interesse per le attività connesse con lo spettacolo.</p>
	<p>Rapporti con l'Associazionismo</p>	<p><b>Realizzato</b>            L'associazionismo diffuso di ogni tipo e genere rappresenta un elemento fondamentale della buona qualità del vivere del Comune di Cecina. Negli ultimi anni, pur in presenza di grandi ristrettezze finanziarie, l'Amministrazione Comunale ha sostenuto il mondo associativo selezionando gli interventi proposti di anno in anno.</p>
	<p>Manutenzione campo atletica leggera</p>	<p><b>Non realizzato</b></p>

AREA DI RENDICONTAZIONE: GLI OBIETTIVI	IMPEGNI ELETTORALI	STATO DI ATTUAZIONE
La Città della scuola e della formazione, della cultura e dello sport	Politiche dello spettacolo: ridefinizione degli ambiti di attività di Armunia	<p><b>Non realizzabile</b></p> <p>Nel corso del 2006 gli Enti proprietari di Armunia hanno intrapreso una articolata riflessione sulle modifiche da apportare alla struttura associativa al fine di rimuovere le criticità emerse negli anni precedenti. L'analisi effettuata e le relative conclusioni non hanno consentito al Comune di Cecina di mantenere la propria presenza all'interno dell'Associazione. Dal 1 gennaio 2007 la nostra Amministrazione non fa più parte di Armunia.</p>
	Valorizzazione delle occasioni di incontro scuola - sport	<p><b>Realizzato</b></p> <p>E' stato istituito il mese dello Sport, per permettere a tutti, ed in particolare agli studenti, di conoscere le molte discipline sportive che si praticano a Cecina.</p>
	Manutenzione impianti sportivi	<p><b>In fase di realizzazione</b></p> <p>Nel corso di questi anni sono stati realizzati i seguenti interventi di manutenzione: illuminazione stadio comunale, ripristino pista salto in lungo, vari interventi piscina comunale, ripristino spogliatoi campi da tennis e renone, vari interventi al palazzetto dello sport via Napoli e al palazzetto di via Toscana, interventi vari allo stadio comunale, agli impianti della Polisportiva Palazzi, al campo di Rugby.</p>
	Creazione sportello per lo sport	<p><b>Realizzato</b></p>
	Realizzazione del Kartodromo	<p><b>Impegno non previsto e realizzato</b></p>

AREA DI RENDICONTAZIONE: GLI OBIETTIVI	IMPEGNI ELETTORALI	STATO DI ATTUAZIONE
La Città della scuola e della formazione, della cultura e dello sport	Realizzazione nuovo campo sportivo nel quartiere Palazzaccio	<p><b>In fase di realizzazione</b> Sono in fase di conclusione le procedure per la realizzazione del nuovo campo.</p>
	Realizzazione nuovo campo da tennis coperto	<p><b>Impegno non previsto e realizzato</b> L'Amministrazione Comunale, grazie ad un co-finanziamento regionale, ha realizzato un nuovo campo da tennis coperto in sintetico così da permettere il gioco anche agli sportivi diversamente abili che praticano questa attività su sedia a rotelle.</p>
	Consulta dello Sport	<p><b>Impegno non previsto e realizzato</b> La Consulta è nata dalla consapevolezza dell'Amministrazione Comunale di dover condividere i percorsi e la distribuzione delle esigue risorse finanziarie a disposizione con i soggetti direttamente protagonisti sul territorio.</p>
	Realizzazione dell'Aviosuperficie	<p><b>Impegno non previsto e realizzato</b></p>
	Realizzazione campo da calciotto in località La Ladronaia	<p><b>Impegno non previsto e realizzato</b></p>



AREA DI RENDICONTAZIONE: GLI OBIETTIVI	IMPEGNI ELETTORALI	STATO DI ATTUAZIONE
<p>La Città che valorizza le sue vocazioni naturali: il commercio, il turismo, l'artigianato, la piccola e media impresa, l'agricoltura e i servizi</p>	<p>Approvazione dei nuovi Piani del Commercio, in coerenza con il Regolamento Urbanistico</p>	<p><b>In fase di realizzazione</b></p>
	<p>Rivitalizzazione del centro urbano: arredo urbano, illuminazione, creazione di eventi, realizzazione di nuovi parcheggi</p>	<p><b>In fase di realizzazione</b></p>
	<p>Bandi co - finanziamento per ristrutturazioni</p>	<p><b>Non realizzabile</b>  E' stato finanziato il bando relativo al contributo in conto interessi per l'anno 2005. Le risorse finanziarie a disposizione hanno reso il contributo del Comune non appetibile per gli operatori commerciali.</p>
	<p>Card del turista</p>	<p><b>Realizzato</b></p>
	<p>Spostamento mercato settimanale del martedì</p>	<p><b>Non realizzato</b>  La previsione è stata inserita nel nuovo Regolamento Urbanistico</p>
	<p>Sportello unico "Borsa merci"</p>	<p><b>In fase di realizzazione</b>  La Camera del Commercio sta predisponendo il progetto complessivo di ristrutturazione dell'immobile.</p>
	<p>Costruzione della cosiddetta "Cabina di regia" per la gestione degli eventi estivi</p>	<p><b>Realizzato</b>  L'Amministrazione Comunale ha collaborato con le associazioni di categoria, sportive e culturali per la realizzazione degli eventi estivi, co - finanziati dagli operatori turistici e commerciali.</p>
	<p>Certificazione qualità ambientale EMAS</p>	<p><b>Non realizzato</b></p>

AREA DI RENDICONTAZIONE: GLI OBIETTIVI	IMPEGNI ELETTORALI	STATO DI ATTUAZIONE
<p>La Città che valorizza le sue vocazioni naturali: il commercio, il turismo, l'artigianato, la piccola e media impresa, l'agricoltura e i servizi</p>	<p>Valorizzazione delle risorse ambientali: tomboli pinetati, protezione della costa, Parco del Fiume</p>	<p><b>In fase di realizzazione</b>            E' stato realizzato il raddoppio del tombolo pinetato sud ed è in fase di realizzazione il primo tratto dell'argine remoto in riva destra del Fiume Cecina. La Provincia ha inoltre finanziato il progetto complessivo di protezione della costa.</p>
	<p>Valorizzazione del sistema museale comunale</p>	<p><b>Realizzato</b></p>
	<p>Valorizzazione di Villa Guerrazzi in località Cinquantina come centro di promozione ed enogastronomico</p>	<p><b>Realizzato</b></p>
	<p>Realizzazione Parco letterario Cassola</p>	<p><b>Non realizzato</b></p>
	<p>Bandiera Blu</p>	<p><b>Impegno non previsto e realizzato</b>            E' stata conseguita la Bandiera Blu negli anni 2006, 2007 e 2008</p>
	<p>Ampliamento della zona artigianale di S. Pietro in Palazzi e della zona artigianale del Paratino</p>	<p><b>In fase di realizzazione</b>            Il Consiglio Comunale nell'agosto 2008 ha adottato i progetti di ampliamento</p>
	<p>Polo tecnologico della Magona: realizzazione del parco scientifico</p>	<p><b>Realizzato</b>            Il consorzio del Polo gestisce progetti sulle energie rinnovabili e sulla formazione. Il Polo è sede del Centro sulla Dinamica Costiera della Toscana e del Sit regionale.</p>
	<p>Doc Terratico</p>	<p><b>Realizzato</b></p>

AREA DI RENDICONTAZIONE: GLI OBIETTIVI	IMPEGNI ELETTORALI	STATO DI ATTUAZIONE
<p>La Città che valorizza le sue vocazioni naturali: il commercio, il turismo, l'artigianato, la piccola e media impresa, l'agricoltura e i servizi</p>	<p>Individuazione area espositiva</p>	<p><b>In fase di realizzazione</b>  Il Regolamento Urbanistico approvato contiene la scheda di previsione dell'area espositiva nell'area limitrofa al fiume.</p>
	<p>Mattatoio comunale</p>	<p><b>Realizzato</b>  La società pubblica di gestione è stata liquidata. Il servizio è gestito direttamente dal Comune che ha appaltato la gestione ad una società specializzata.</p>
	<p>Valorizzazione prodotti tipici attraverso lo sviluppo della fiera di settembre "Cecina in festa naturalmente"</p>	<p><b>Realizzato</b>  Oltre alla manifestazione principale svolta a settembre, viene realizzata una iniziativa ogni terzo sabato del mese.</p>
	<p>Consolidamento di Cecina come Città dei servizi</p>	<p><b>Realizzato</b>  Nel corso di questi anni sono stati ampliati i servizi offerti ai cittadini, fra i quali si ricorda: presidio ospedaliero, Capitaneria di Porto, Enel, Inps, sedi distaccate Provincia di Livorno, sede distaccata Camera di Commercio, Vigili del Fuoco, Pretura, Questura, Polizia Stradale, Guardia di Finanza, Agenzia delle Entrate, istituti scolastici di ogni ordine e grado, più di 50 agenzie di vario genere, 30 compagnie assicurative, 27 sportelli bancari, decine di studi tecnici, legali, commerciali, medici, ufficio del catasto, segreteria Università di Pisa.</p>

CAPITOLO QUARTO

## **LA RELAZIONE SOCIALE DI MANDATO**



Chiudiamo con questo Quarto Capitolo dedicato alla Relazione Sociale il nostro Bilancio di Mandato. Attraverso l'impiego di tabelle e grafici, suddivisi in paragrafi che rispecchiano le macroaree individuate nel Programma di governo 2004-2009, andremo a completare ed approfondire l'informazione già fornita nelle pagine precedenti: nel Capitolo Primo è stata illustrata la strategia di sviluppo del territorio con i risultati più significativi raggiunti nel quinquennio, nel Capitolo Terzo, attraverso uno schema essenziale, sono stati indicati gli impegni realizzati, non realizzati o in corso di realizzazione, mentre in questo Quarto Capitolo verranno presi in esame i dati numerici relativi alle attività di gestione, ai costi, al numero di presenze o di richieste, per comprendere meglio che cosa ha significato in termini di lavoro o di impegno economico il raggiungimento di un determinato obiettivo. La trasparenza e la correttezza dei dati forniti è garantita dal fatto che ogni tabella è stata costruita utilizzando le informazioni provenienti dal Piano Esecutivo di Gestione, dai Bilanci Consuntivi e dal Controllo di Gestione.

## GRANDI PROGETTI PER NUOVI SPAZI DI VITA IN EQUILIBRIO CON L'AMBIENTE

L'attività di programmazione e di gestione del territorio è stata consistente durante i cinque anni di mandato legislativo: dal Piano Strutturale, messo a punto nella legislatura 1999-2004, si è partiti per costruire il Regolamento Urbanistico, un piano complessivo ed articolato per lo sviluppo di Cecina di cui abbiamo parlato diffusamente nel Capitolo Primo. Parallelamente sono stati portati a termine ed avviati gli iter burocratici o i lavori su alcune strutture significative per il tessuto cittadino, come ad esempio l'area dell'ex ospedale, il nuovo locale per il ballo e l'intrattenimento a Cecina Mare, il nuovo quartiere di via Ambrogi, le aree artigianali, la zona dell'ex zuccherificio, il porto turistico e la cittadella della nautica, il Parco del fiume Cecina, l'aviosuperficie ed il kartodromo. Di seguito proponiamo un resoconto dell'attività di gestione del territorio.

ATTIVITÀ DI GESTIONE DEL TERRITORIO	2005	2006	2007	2008
Completamento dell'iter per il concessionamento di alcuni interventi all'interno del Piano degli Arenili e della Costa	2	1	1	0
Rilascio di permessi a costruire	138	44	114	78
Rilascio di D.I.A (dichiarazione di inizio attività)	607	610	676	623
Rinnovo concessioni demaniali	27	27	25	25
Archiviazione informatizzata delle istanze relative al condono 2004	285	/	/	ultimata
Emissione di ordinanze e sanzioni per reati urbanistico-edilizi	5	9	4	2
Riunioni Commissione Edilizia	46	28	37	44



Gli **investimenti** per le opere pubbliche sono stati numerosi, considerate le disponibilità economiche (da segnalare ancora una volta il fatto che sono state utilizzate risorse proprie e contributi, senza fare quindi ricorso a mutui). In un rapporto costante di dialogo e di confronto con le realtà cittadine, sono state individuate anno per anno le priorità, che hanno poi portato a scelte mirate, concentrate soprattutto nel settore delle manutenzioni. Molto significativi gli interventi nel campo idrogeologico, ma anche i piani annuali di abbattimento delle barriere architettoniche e di razionalizzazione della viabilità, i lavori per la realizzazione della nuova scuola elementare nel Villaggio Scolastico e gli interventi di manutenzione sugli edifici scolastici già esistenti, l'avvio dei lavori di riqualificazione del Viale della Vittoria, la sistemazione di alcuni arredi urbani cittadini, le manutenzioni ordinarie e straordinarie sugli impianti sportivi, tra cui ricordiamo la realizzazione del nuovo campo coperto da tennis accessibile anche ai giocatori diversamente abili. Attraverso la tabella ed il grafico è possibile comprendere meglio quale è stata la spesa per gli investimenti nel quinquennio e come è stata distribuita nei vari settori di intervento.

## INVESTIMENTI 2004 - 2009

2004	2005	2006	2007	2008	2009	TOTALE
1.098.809	526.124	3.045.037	849.100	3.048.378	935.000	<b>9.502.449</b>

### investimento patrimonio comunale e nuove costruzioni

2004	2005	2006	2007	2008	2009	TOTALE
104.713	101.851	63.177	206.774	102.800	760.000	<b>1.339.314</b>

### manutenzioni patrimonio scolastico

2004	2005	2006	2007	2008	2009	TOTALE
385.503	128.304	258.000	246.760	232.300	70.000	<b>1.320.867</b>

### manutenzioni impianti sportivi

2004	2005	2006	2007	2008	2009	TOTALE
1.282.090	1.122.000	176.963	1.176.200	1.171.457	2.335.450	<b>7.264.159</b>

### investimenti viabilità

2004	2005	2006	2007	2008	2009	TOTALE
1.540.000	982.080	2.788.158	1.708.000	1.700.000	200.000	<b>8.918.238</b>

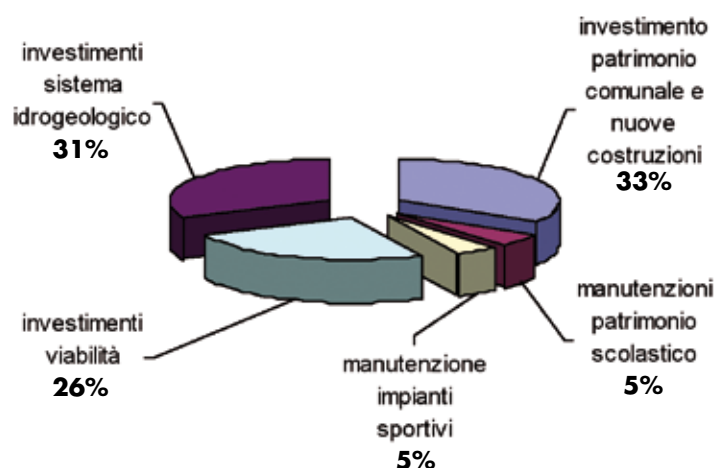
### investimenti sistema idrogeologico

2004	2005	2006	2007	2008	2009	TOTALE
4.411.114	2.860.359	6.331.336	4.186.834	6.254.935	4.300.450	<b>28.345.028</b>

## TOTALE OPERE PUBBLICHE



## INVESTIMENTI 2004 - 2009



La sostenibilità ambientale è stata ricercata sia nella programmazione del territorio – come testimonia anche l’approvazione del Regolamento di Bioedilizia – sia nella realizzazione dei grandi progetti, attraverso accorgimenti volti al risparmio delle risorse naturali e alla riduzione dell’impatto paesaggistico. La **tutela dell’ambiente** ha visto l’Amministrazione Comunale impegnata su più fronti, dal controllo all’educazione, dalla prevenzione alla sperimentazione di nuove strategie, come ad esempio l’avvio della raccolta porta a porta per incrementare la raccolta differenziata dei rifiuti. Prezioso in questi anni anche il contributo fornito dal Forum dell’Agenda 21 cecinese.

## LA CITTÀ DELLA SCUOLA E DELL’INFANZIA, DELLA CULTURA E DELLO SPORT

Educazione e formazione sono state al centro dell’attività amministrativa, così come indicato anche nel Programma del Sindaco. Nei cinque anni di governo del territorio il polo scolastico cecinese si è rafforzato e sta tuttora crescendo. Segnaliamo l’avvio dei lavori della nuova scuola elementare presso il Villaggio Scolastico, le opere di manutenzione sulle scuole esistenti (in particolare sulle scuole elementari Guerrazzi) e nel settembre 2007 l’inaugurazione del nuovo Liceo Fermi, dopo i quattro anni trascorsi nella sede provvisoria della Magona. Presso la sede del Polo Tecnologico è stato istituito uno Sportello di Segreteria degli Studenti dell’Università di Pisa e da quest’anno ha preso avvio un Master nel settore vitivinicolo. Particolarmente rilevante l’impegno sul fronte della prima infanzia che, con la realizzazione del quarto asilo, ovvero il Ludobaby Fior di Luna, ha consentito di abbattere drasticamente le liste d’attesa per gli asili nido, come si rileva anche dai dati della tabella. Costante l’impegno per garantire i contributi del diritto allo studio, le attività della Ludoteca Fantàsia ed i servizi di mensa, di trasporto e di integrazione scolastica.

	Asili Nido Comunali				Scuole Materne Comunali			
	2005	2006	2007	2008	2005	2006	2007	2008
Iscritti	85	85	99	103	78	84	88	84
Domande presentate	127	145	101	126	78	84	88	86
Domande soddisfatte	85	103	99	103	78	84	88	84
Posti disponibili	85	85	99	103	84	84	88	84
Lista d’attesa	42	24	2	8*	0	0	0	2**

NB: \* la lista di attesa è solo per i lattanti      \*\* non hanno compiuto i 3 anni nel 2008

<b>MENSE SCOLASTICHE</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
N° pasti asili nido	15.400	14.107	17.395	12.052
N° pasti scuole materne	54.000	52.058	56.699	65.079
N° pasti scuole elementari	90.000	80.719	85.269	90.446
N° pasti scuole medie	14.600	12.517	14.626	12.530

<b>LUDOTECA "FANTASIA"</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
N° iscritti	139	143	315	282
N° giorni apertura al pubblico	215	215	219	187
N° ore apertura al pubblico	860	860	864	755
N° giochi presenti	320	200	235	235
N° giochi da utilizzare in prestito	50	50	40	50

In primo piano anche la promozione della **cultura**, attraverso la valorizzazione delle strutture esistenti, l'ampliamento dei servizi e delle opportunità ed il sostegno alle molte associazioni che in questi anni hanno consentito di offrire un panorama vasto ed articolato di proposte culturali, in un'ottica di crescita e di intrattenimento della cittadinanza, ma anche degli abitanti del comprensorio e dei turisti.



<b>BIBLIOTECA</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
N° tesserati	7.824	8.982	9.643	10.124
N° prestiti	21.440	20.016	18.753	18.919
N° presenze	62.384	88.651	79.728	76.676
N° iniziative pubbliche	14	19	16	13
N° volumi	31.167	32.444	33.739	35.138
N° videocassette, DVD, CD	1.508	1.811	2.071	2.643
Multimediale	103	128	128	dato ricompreso nella voce sopra
Riviste	93	104	104	104
Quotidiani	3	4	4	4
Fumetti	29	29	29	29
Nuovi acquisti libri	1.149	1.420	1.132	1.166
Nuovi acquisti CD, DVD	270	310	-	444
Donazioni libri	270	352	539	0 *

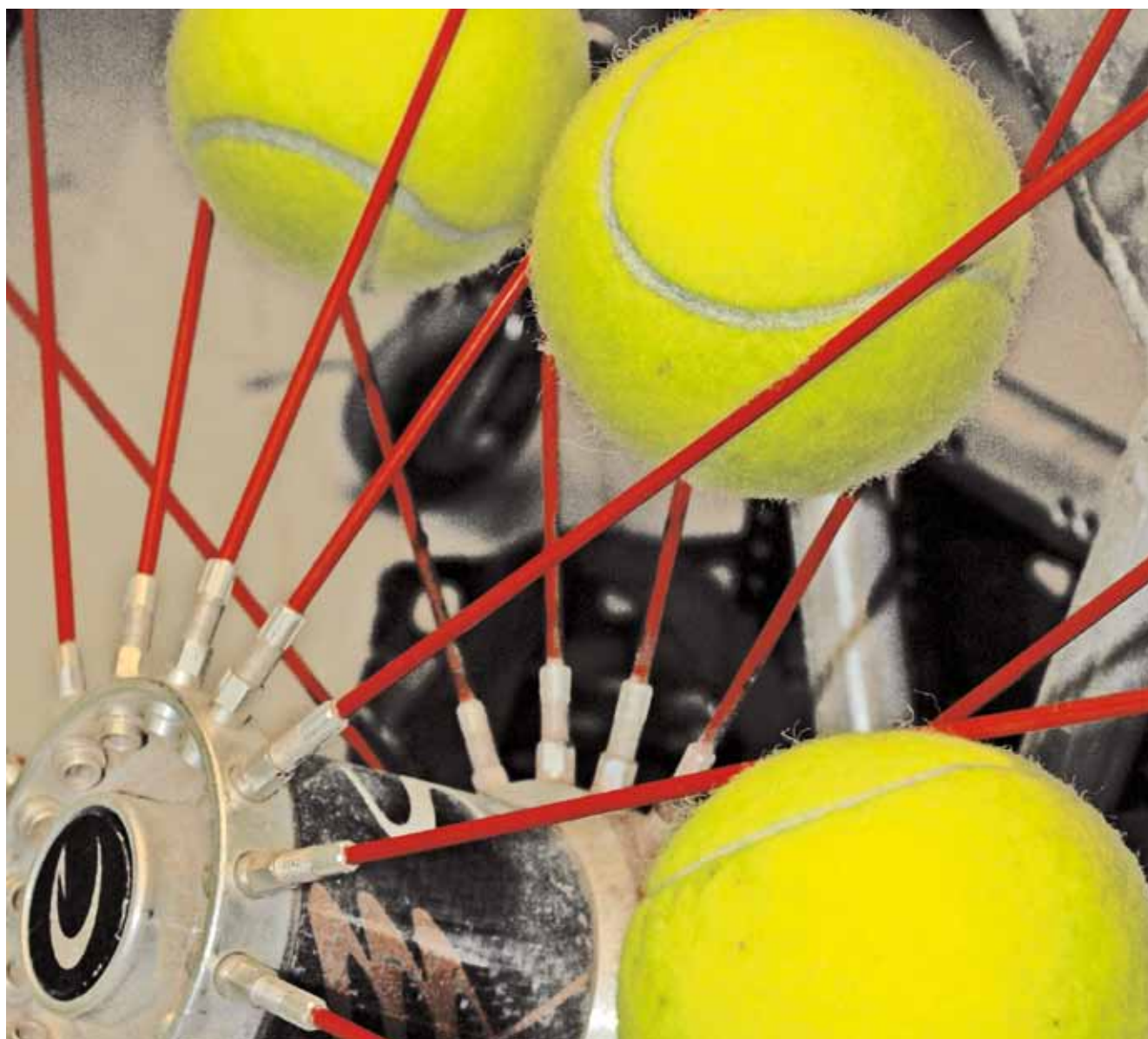
\* donazioni rinviate per riordino del patrimonio esistente

<b>I NUMERI DELLE ATTIVITÀ CULTURALI</b>				
	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
<b>ARCHIVIO STORICO:</b>				
progetti realizzati con le scuole	19	18	20	18
incontri effettuati con le scuole	85	66	48	28
alunni coinvolti	1.732	1.524	1.117	633
<b>MUSEO ARCHEOLOGICO:</b>				
visitatori	1.312	1.631	1.705	1.919
mostre ed iniziative realizzate	3	6	13	15
<b>PARCO ARCHEOLOGICO:</b>				
visitatori	648	1.374	1.565	1.560
<b>MUSEO DELLA VITA E DEL LAVORO:</b>				
incontri	21	19	19	17
partecipanti	623	841	548	489
<b>CENTRO ESPOSITIVO:</b>				
esposizioni	26	26	29	29
visitatori	7.500	10.250	20.400	21.200
<b>CEDRE:</b>				
incontri organizzati	13	10	6	12
utenti	242	366	288	480
<b>SCUOLA COMUNALE DI MUSICA:</b>				
corsi attivati	22	22	22	22
iscritti	172	150	183	160
<b>CORSI DI EDUCAZIONE PERMANENTE:</b>				
corsi attivati	18	18	18	18
iscritti	172	243	240	164
<b>SCUOLA COMUNALE DI TEATRO:</b>				
corsi attivati	5	7	9	9
iscritti	90	98	95	98
<b>TEATRO COMUNALE e VILLA GUERRAZZI:</b>				
spettacoli	35	24	46	50
spettatori	5.000	15.100	15.810	14.969



Dal 2004 al 2009 sono stati veramente molti gli interventi volti alla **promozione dello sport**, sia in termini di eventi e manifestazioni che per quanto riguarda il potenziamento delle strutture. Lo sport è benessere psicofisico, è aggregazione e socializzazione, ma è anche uno straordinario veicolo di promozione del territorio. In questo specifico ambito di attività segnaliamo in particolare: la creazione nell'anno 2005 della Consulta dello Sport, la programmazione delle manifestazioni in un'ottica di rilancio del turismo sportivo, il sostegno alle tante associazioni sportive cittadine, la promozione del "Mese dello Sport", la realizzazione del nuovo campo da tennis coperto per giocatori diversamente abili e gli interventi di manutenzione su molti impianti cittadini, a cui nel 2008 si è aggiunto anche il kartodromo in località Paduletto.

<b>I NUMERI DELLO SPORT</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
Contributi erogati dal Comune	30.000 euro	38.100 euro	91.600 euro	49.500 euro
Richieste avanzate dalle associazioni	21	28	39	31
Convenzioni rinnovate	7	4	2	0
Impianti Sportivi	20	20	20	20
Riunione Consulta dello Sport	-	39	32	23
Componenti Consulta dello Sport	-	47	47	47



# LA CITTÀ CHE VALORIZZA LE SUE VOCAZIONI ECONOMICHE NATURALI

Nei cinque anni di mandato legislativo l'obiettivo prioritario è stato quello di consolidare le **vocazioni economiche naturali** di Cecina (ovvero i servizi, il commercio, il turismo, l'agricoltura, l'artigianato e la piccola e media impresa), introducendo però alcune importanti innovazioni relative agli strumenti di programmazione e allo sviluppo futuro del territorio. Il comparto dei servizi è cresciuto, anche grazie al potenziamento degli sportelli e delle strutture di servizio già presenti in città e alla realizzazione di nuove aree di servizio, come ad esempio quella di via Ambrogi. Stabile negli anni il dato relativo alle attività commerciali, ai mercati, alle strutture ricettive e alle attività artigianali ed agricole. Tra i risultati più importanti conseguiti dobbiamo ricordare: la predisposizione dei nuovi Piani del Commercio, che puntano soprattutto all'innalzamento della qualità; il conseguimento della Doc del vino, che è andata di pari passo con il potenziamento dell'offerta dei prodotti locali, anche grazie al nuovo Centro Enogastronomico di Villa Guerrazzi; le previsioni del Regolamento Urbanistico relative alla realizzazione di nuove strutture alberghiere; la programmazione di eventi di richiamo (sportivi, culturali, di intrattenimento e fieristici) grazie al coordinamento della "Cabina di regia"; il conseguimento della Bandiera Blu per le spiagge di Cecina ed i progetti per il ripascimento degli arenili ed il contrasto all'erosione costiera; gli interventi di potenziamento delle aree artigianali a sud e a nord della città; la promozione mirata del territorio attraverso le varie edizioni della BETA – Borsa Europea del Turismo Associato.

<b>ATTIVITÀ COMMERCIALI</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
<b>Esercizi di vendita al dettaglio totali, di cui:</b>	<b>775</b>	<b>780</b>	<b>786</b>	<b>776</b>
Esercizi di vicinato (o-250 mq)	721	723	728	718
Medie strutture di vendita (251-1500 mq)	52	55	56	56
Grandi strutture di vendita (oltre 1500 mq)	2	2	2	2
<b>N° nuove aperture, di cui:</b>	<b>55</b>	<b>45</b>	<b>48</b>	<b>40</b>
Esercizi di vicinato	54	42	43	38
Medie-strutture	1	3	5	2
Grandi strutture	0	0	0	0
<b>N° subingressi</b>	<b>43</b>	<b>56</b>	<b>43</b>	<b>46</b>
<b>N° cessazioni; di cui:</b>	<b>43</b>	<b>40</b>	<b>39</b>	<b>50</b>
Esercizi di vicinato	39	40	38	48
Medie-strutture	4	0	2	2
Grandi strutture	0	0	0	0
N° denunce inizio attività esercizi di somministrazione di alimenti e bevande	46	57	56	52
N° denuncia inizio attività giochi leciti	19	16	19	15
N° autorizzazioni igienico sanitarie e notifiche reg. CE	117	153	207	149

<b>MERCATI</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
Numero assegnatari mercato settimanale Cecina	241	241	241	241
Palazzi	14	14	6	5
Marina	47	47	47	47
Numero autorizzazioni itineranti	117	111	113	143

<b>ESERCIZI DI SOMMINISTRAZIONE DI ALIMENTI E BEVANDE</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
Esercizi annuali	195	195	196	199
Esercizi stagionali	18	18	18	18
Numero denunce di inizio attività (nuove e subingressi)	46	57	56	52

<b>ALTRI INDICATORI</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
Numero richieste informazioni effettuate dagli addetti al servizio in orario di apertura al pubblico	3.023	3.921	4.057	3.939
Numero contatti telefonici per richieste di informazione	4.515	5.511	5.483	5.363
Numero corrispondenza in uscita protocollata dal settore	722	808	858	871
Numero tesserini venatori rilasciati	885	859	839	826
Numero tesserini venatori riconsegnati	871	832	759	789
Denuncia inizio attività giochi leciti (sale gioco e simili)	19	16	19	15
Numero autorizzazioni igienico sanitarie	36	6	*	*
Numero autorizzazioni veterinarie	32	8	13	10

\* documento sostituito da notifiche REG.CE



Una riflessione a parte merita il comparto del **turismo**, anche perché non è stato possibile proporre i dati aggiornati dell'anno 2008, che saranno forniti al Comune nel giugno 2009. Partendo comunque dai numeri disponibili si registra un positivo incremento di arrivi e presenze a partire dall'anno 2005 fino al 2007, mentre per quanto riguarda il 2008, pur non essendo disponibili i dati ufficiali, è da mettere in conto una sostanziale tenuta del comparto. Si è passati quindi dai 95.912 arrivi e 579.899 presenze del 2005 ai 103.595 arrivi e 688.904 presenze del 2007. Costante l'impegno sul fronte della promozione di eventi e manifestazioni, ma anche su quello dell'innalzamento della qualità dell'offerta (segnaliamo a questo proposito il lavoro svolto per la certificazione di qualità degli appartamenti destinati agli affitti estivi). Per il futuro del comparto sono state compiute anche importanti scelte urbanistiche, con la previsione di nuove strutture ricettive ed investimenti, tra cui la riqualificazione del Viale della Vittoria.



## LA CITTÀ DELLA SOLIDARIETÀ E DELLE POLITICHE SOCIALI

Il grado di crescita di una comunità si misura anche e soprattutto dalla capacità di tutelare le fasce più deboli della popolazione e di sostenere un tessuto solidale che, per fortuna, a Cecina è sempre stato molto ricco, grazie all'attività svolta dalle numerose associazioni di volontariato presenti. Nei cinque anni di governo del territorio la spesa complessiva per il **settore del sociale** è passata dai 3.014.164 euro del 2004 ai 4.098.829 euro del 2008. Massima attenzione alle politiche abitative (si segnalano tra l'altro l'assegnazione di diciotto nuovi alloggi di edilizia popolare ed un attento programma di ristrutturazioni e di mobilità), alle politiche per gli anziani ed i diversamente abili, alla tutela degli animali e alle politiche socio-sanitarie. I dati della tabella relativa ai contributi e alle agevolazioni per le fasce più deboli della popolazione parlano chiaro: in quattro anni tutte le forme di sostegno sono cresciute considerevolmente sia in termini di impegno economico sia in termini di risposta alle domande.

Il mandato legislativo 2004-2009 ha visto all'opera anche la **Società della Salute**, che è nata nell'ottobre 2004, con la firma della convenzione per la sua costituzione tra i Comuni della Bassa Val di Cecina e l'Azienda Usl 6 di Livorno. Durante questi anni di sperimentazione per la gestione dei servizi socio-sanitari la Società della Salute è partita da una analisi approfondita dei bisogni e delle criticità del territorio per poi approdare alla redazione del Piano Integrato di Salute (approvato nel 2007), che individua le attività sociali e sanitarie istituzionali, cioè garantite con continuità ed in forma di diritto, nelle varie aree di riferimento: anziani, famiglia e minori, diversabili e salute mentale, dipendenze ed immigrati. Nel 2008 è stato messo a punto anche il Contratto di Servizio tra Società della Salute e Azienda Usl 6, nell'ambito del rapporto ospedale-territorio e viceversa, per i servizi sanitari territoriali.

SOSTEGNO ALLE FASCE PIÙ DEBOLI	Domande	Contributi	Domande	Contributi
	soddisfatte <b>2005</b>	erogati <b>2005</b>	soddisfatte <b>2006</b>	erogati <b>2006</b>
Assegno maternità	31	34.014,70	29	40.304,25
Assegno nucleo familiare	33	32.339,93	30	46.952,10
Esenzione ticket sanitario	444	18.000,00	722	19.500,00
Bando utenze	128	12.800,00	131	13.100,00
Bando incapienti (spese farmaceutiche)	6	335,00	6	646,37
Bando T.I.A.	360	58.633,34	394	60.499,90
Contributo affitti	134	175.374,80	205	227.231,30
Emergenza abitativa	34	22.512,00	57	50.708,00

SOSTEGNO ALLE FASCE PIÙ DEBOLI	Domande	Contributi	Domande	Contributi
	soddisfatte <b>2007</b>	erogati <b>2007</b>	soddisfatte <b>2008</b>	erogati <b>2008</b>
Assegno maternità	30	43.976,05	32	47.924,80
Assegno nucleo familiare	32	31.469,84	32	35.661,94
Esenzione ticket sanitario	809	23.138,65	686	30.405,00
Bando utenze	135	13.500,00	145	17.400,00
Bando incapienti (spese farmaceutiche)	6	706,40	5	442,34
Bando T.I.A.	450	72.045,05	480	107.157,66
Contributo affitti	214	267.501,99	265	194.834,04
Emergenza abitativa	47	77.000,00	66	69.272,00

## LA CITTÀ SICURA E PARTECIPATA

In primo piano anche la **sicurezza della città**, grazie anche ad un serio lavoro di rete tra le forze dell'ordine che ha consentito a Cecina di avere una qualità della vita molto alta. Ricordiamo a questo proposito l'istituzione del vigile di quartiere, del poliziotto-carabiniere di quartiere e nell'estate 2008 della pattuglia di vigili in bicicletta. Obiettivo primario dell'attività della Polizia Municipale, che ha potenziato anche l'ascolto diretto della cittadinanza, è stato quello della prevenzione in tutti i campi.

LE ATTIVITA' DELLA POLIZIA MUNICIPALE	2005	2006	2007	2008
N° violazioni accertate al codice della strada	10.117	11.219	12.881	9.681
N° incidenti stradali rilevati con danni alle cose	243	242	225	193
N° incidenti stradali rilevati con danni alle persone	156	153	143	126
N° violazioni amministrative accertate	129	101	103	100
N° atti inviati all'Autorità Giudiziaria	148	156	142	149
N° accertamenti anagrafici effettuati	1.220	1.169	1.373	1.376
N° autorizzazioni di pubblica sicurezza rilasciate	131	97	110	140
N° ordinanze	170	140	160	175
N° chilometri percorsi	182.439	155.063	165.335	130.019
N° accertamenti su segnalazione di cittadini	550	980	592	916
N° ore di attività di educazione stradale nelle scuole	201	177	178	117

Cecina ha continuato ad essere una città aperta al dialogo, al confronto e alla **partecipazione**. Nei cinque anni di legislatura sono state costituite la Consulta dello Sport, la Consulta dei Giovani e la Consulta degli Immigrati. E' proseguito il lavoro del Comitato di Gemellaggio che, oltre a rinsaldare i rapporti con le città gemellate, ha avviato anche un progetto triennale di cooperazione con la comunità senegalese di Taif. Tante le attività sostenute e condivise con il Tavolo per la Pace, il Comitato di Cooperazione Decentrata e le tante associazioni cittadine, che crescono di anno in anno, arricchendo così il nostro tessuto sociale.

Per quanto riguarda il settore dell'**associazionismo** è da rilevare che nel 2008 sono risultate presenti sul territorio comunale ben 230 associazioni; di queste 159 sono iscritte all'Albo comunale. Ecco la loro ripartizione:

ASSOCIAZIONI	2005	2006	2007	2008
nel settore cultura	81	85	89	90
nel settore sport	77	79	79	80
nel settore del volontariato	46	48	53	55
nel settore varie	1	2	4	5
<b>TOTALE</b>	<b>205</b>	<b>214</b>	<b>225</b>	<b>230</b>

N.B: a novembre 2008 è entrato in vigore il nuovo Regolamento sulla Partecipazione e l'Albo è stato suddiviso in sei nuove sezioni tematiche.

Sul fronte dell'ascolto dobbiamo segnalare anche il lavoro svolto direttamente dal Comune attraverso l'Ufficio Relazioni con il Pubblico (URP) e mediante gli Sportelli tematici, la cui attività è proseguita in tutti gli anni di legislatura. Segnaliamo infine l'approvazione del nuovo Regolamento sulla Partecipazione e l'apertura recentissima del bando per l'individuazione del Difensore Civico del Comune di Cecina.

<b>Gli Sportelli aperti al pubblico</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
N° contatti diretti sportello URP	8.792	6.973*	6.441	5.570
N° contatti telefonici URP	3.687	3.403	3.935	3.972
N° presenze all'Informagiovani	9.493	15.991	19.346**	18.227
N° presenze allo Sportello immigrati	670	958	1.023	1.290
N° consulenze Sportello "Movimento dei Consumatori"	675	810	1.000	1.000
N° presenze sportello Ass. Nazionale Mutilati e invalidi	336	404	450	480
N° casi seguiti sportello Donna	46	18	31	31

NB: \* la diminuzione di utenza rispetto al 2005 è legata soprattutto alla conclusione della campagna sull'autocertificazione caldaie, iniziata nel 2005 e terminata a maggio / giugno 2006.

\*\* il precedente dato riportato sul Bilancio Sociale 2007 è risultato errato in quanto parziale

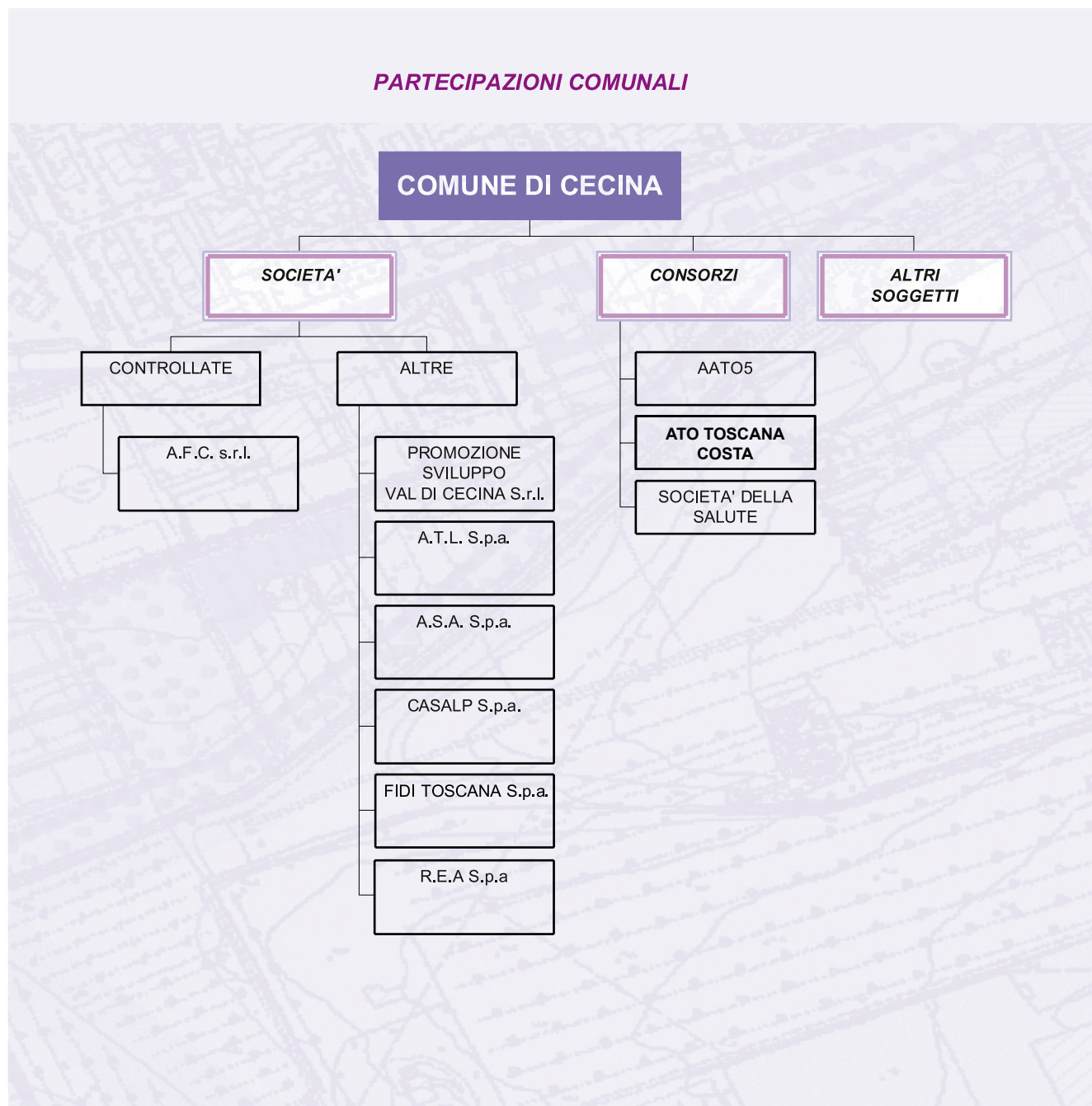
Rispetto alle cifre fornite nella tabella, segnaliamo un dato significativo legato all'Ufficio Relazioni con il Pubblico, ovvero la crescita negli ultimi anni dei contatti esterni via posta elettronica; infatti le mail ricevute nel 2007 sono state 2.024 e nel 2008 3.061.

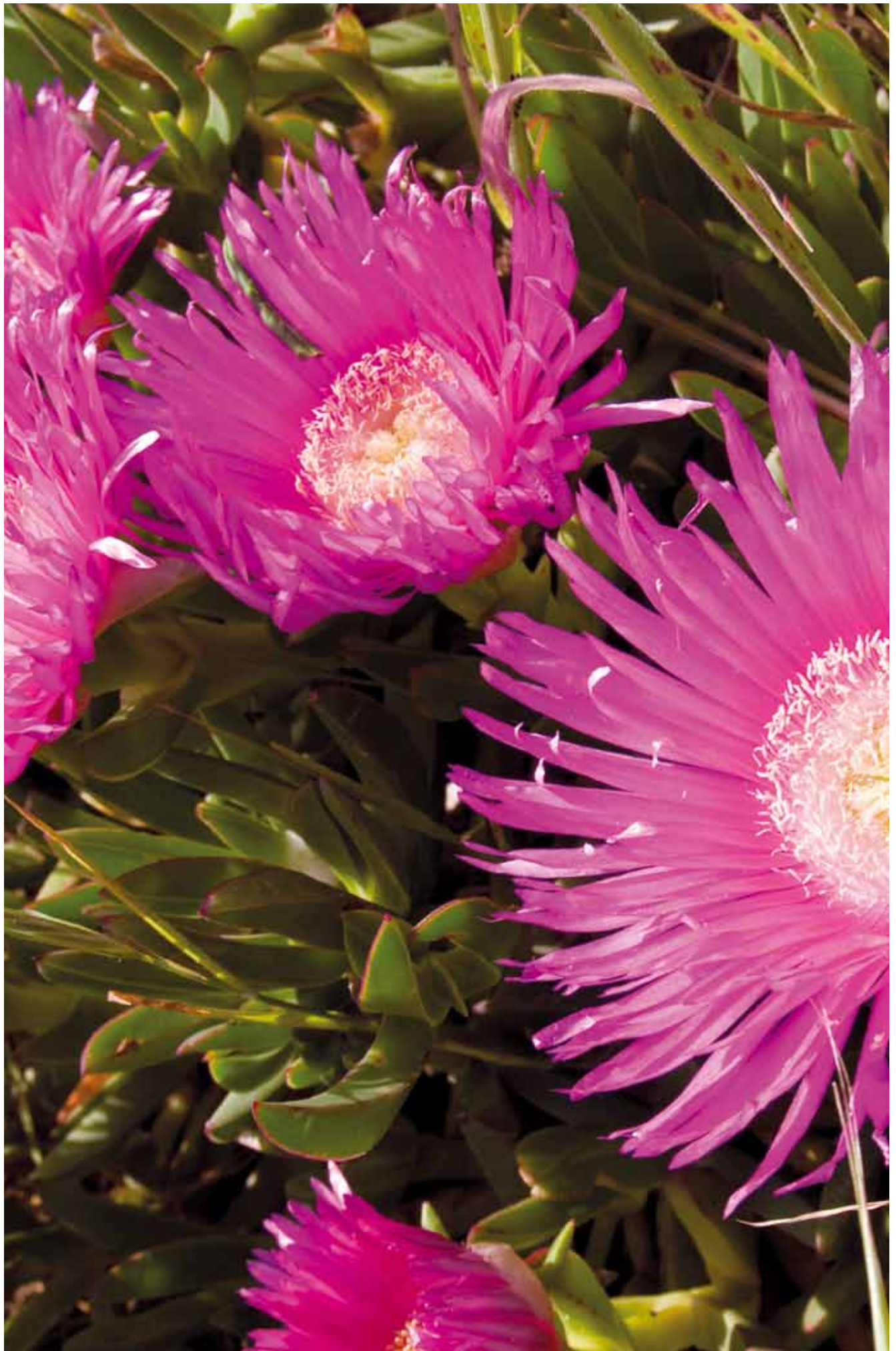


# SERVIZI PUBBLICI LOCALI ED OLTRE: LE AZIENDE PARTECIPATE

Coerentemente con i criteri di trasparenza ed oggettività che hanno caratterizzato questo lavoro, dobbiamo sottolineare che in questi anni nel settore dei servizi pubblici e delle aziende partecipate sono state registrate delle difficoltà, che però non sono imputabili all'Amministrazione Comunale di Cecina, bensì alla normativa vigente. La difficoltà principale è stata quella di aver impostato un sistema di gestione delle società partecipate e dei servizi pubblici locali gestiti da queste che purtroppo non ha visto un ruolo ben definito dei Comuni. L'Ente Locale infatti difficilmente può conciliare il suo essere socio di una azienda partecipata, il suo essere controllore ed il suo essere soggetto di tutela nei confronti della cittadinanza. Sulla base dell'esperienza fin qui registrata, che ha visto comunque il Comune di Cecina molto impegnato nel suo ruolo di controllore, questo dovrà essere in futuro un settore su cui lavorare in maniera approfondita ed eventualmente con soluzioni diverse rispetto alle attuali.

Questo lo schema che riassume le aziende partecipate del Comune:









COMUNE DI CECINA

Certi che condividerete la trasparenza con cui è stato proposto questo strumento informativo, un sincero ringraziamento a tutti coloro che hanno reso possibile la realizzazione di questa pubblicazione.